

Em 10 de junho de 2022.

Ao  
**Tribunal de Contas do Estado de São Paulo**

**Ref.: Relatório Anual Conclusivo – Exercício 2021 – HOSPITAL MUNICIPAL JOSÉ DE CARVALHO FLORENCE**

Considerando a constituição da Comissão de Avaliação para acompanhamento e fiscalização das ações dos **contratos de gestão n.º. 265/2017**, entre esta Municipalidade e **Organização Social SPDM – HOSPITAL MUNICIPAL JOSÉ DE CARVALHO FLORENCE;**

Considerando o disposto no artigo 10º da Lei Municipal n.º 9.784/18, de 24 de Julho de 2018 e Decreto Municipal n.º 18.188 de 27 de junho de 2019 em que os resultados atingidos com a execução do contrato de gestão devem ser analisados, **periodicamente**, por Comissão de Avaliação, indicada pela autoridade supervisora da área correspondente, composta por especialistas de notória capacidade e adequada qualificação;

Considerando também que conforme os decretos municipais **18476/20, 18479/20, 18513/20, 18632/20**, as Leis Federais **13979/20, 13992/20, 14035/20, 14023/20**, que estabelecem critérios para o enfrentamento a Pandemia COVID-19.;

Considerando o **DECRETO N. 18.763, DE 9 DE MARÇO DE 2021**. Prorroga a situação de emergência em saúde pública no Município de São José dos Campos, em razão da declaração da Organização Mundial de Saúde – OMS - de pandemia de COVID-19, doença causada pelo novo coronavírus (Sars-Cov-2);

Considerando que O Supremo Tribunal Federal (STF), em decisão do ministro Ricardo Lewandowski, prorrogou a vigência de medidas sanitárias excepcionais para enfrentamento da Covid-19 previstas na Lei **13.979/2020;**

Ressaltamos que tal situação de pandemia ocasionou que as metas estivessem abaixo do previsto, o que foi tratado na Lei Federal **13992/20**, até por consequência do isolamento social indicado pelas autoridades, porém também devemos destacar que embora os atendimentos tenham diminuído, o efetivo manteve-se o mesmo visto que trabalhamos com nossas unidades no sistema de pronto atendimento.

Outro ponto a se considerar foi a grande alta nos valores dos insumos e o aumento em certos tipos de insumos e EPIs tais como álcool em gel, luvas, máscaras, aventais, etc. Também foram criados novos fluxos de atendimento em áreas apartadas, visando à separação dos pacientes com síndrome respiratória/COVID-19, e também foi implementada a testagem para todos os pacientes com suspeita de COVID-19.

Relatório conclusivo 2021

Em relação aos custos apurados, ressalta-se que se encontram em conformidade com os Relatórios apresentados nas Prestações de Contas Quadrimestrais, onde também se demonstrou muitas melhorias na unidade gerida por esta entidade.

As despesas do período totalizaram R\$ 266.052.368,62, os recursos disponíveis no exercício foram na ordem de R\$ 267.183.859,92, e observamos a conformidade da aplicação dos recursos com as despesas realizadas conforme pactuado.

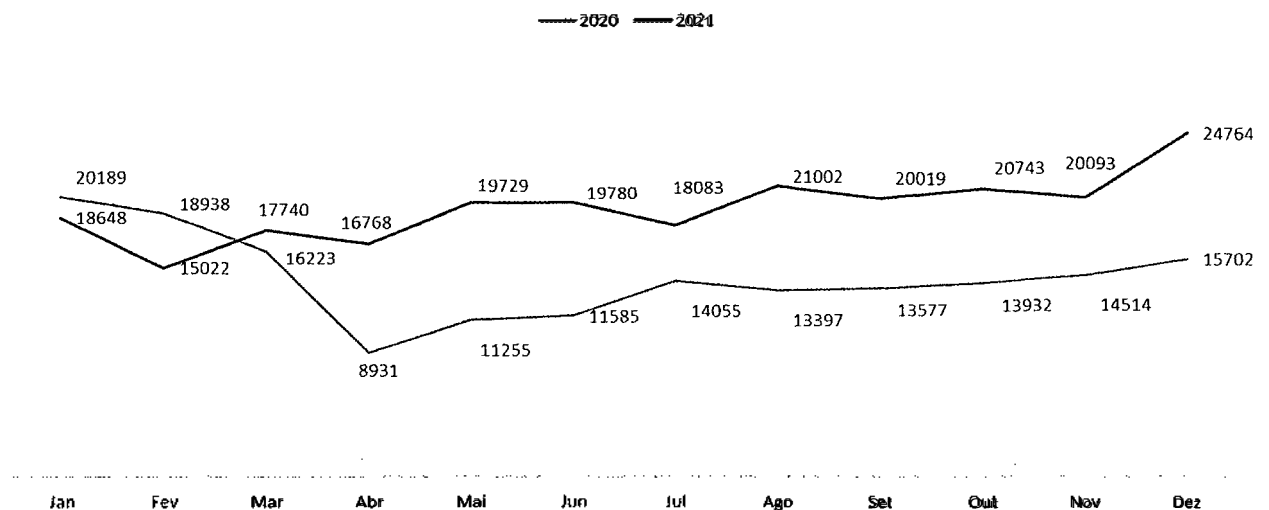
### **CONCLUSÃO:**

Considerando que o Contrato de Gestão (Plano de Trabalho e Plano de Custeio), onde são contemplados os aspectos gerais da Gestão do HOSPITAL MUNICIPAL JOSÉ DE CARVALHO FLORENCE que incluem as considerações iniciais, relatórios assistencial, relatório financeiro, setores administrativos e de apoio;

Considerando que foi um ano marcado pelos desafios da Pandemia COVID-19, observamos um aumento de 34,87 % no pronto atendimento adulto e aumento de 55,65% no pronto atendimento infantil, comparado ao mesmo período de 2020, justificado pela presença do Sintomático Respiratório (COVID-19) e agravado pela *Síndrome Grippal*.

Considerando os indicadores de desempenho e qualidade apresentados no referido ano de 2021, podemos afirmar que parte das metas não foram alcançadas, podendo ser justificada por uma demanda abaixo do previsto junto ao plano de trabalho, justificado e ratificado pelas leis 13992, 14061 e 14123 que suspendeu a obrigatoriedade das metas contratualizadas.

### **Comparativo de atendimento Hospital Municipal 2020 x 2021**



Relatório conclusivo 2021

## HOSPITAL COVID

### CRESCIMENTO TEMPORAL

⊗ Fase 6 – Perspectiva início Criação Zona Intermediária –  
Pacientes > 20 dias

⊗ Rearranjo de leitos → Simplificação Processos (\$)   
Humanização do Atendimento

⊗ Zona Quente

⊗ 65 leitos UTI

⊗ 60 leitos Enfermaria

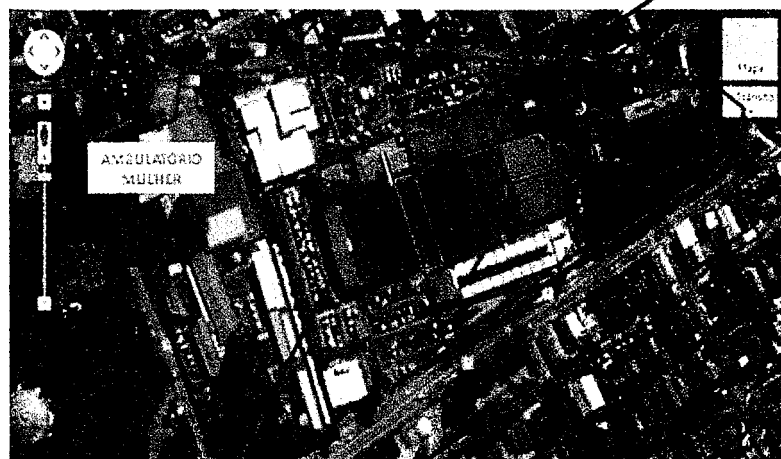
⊗ Zona Morna

⊗ 10 leitos UTI

⊗ 36 leitos Enfermaria

⊗ TOTAL: 170 LETOS COVID

## HOSPITAL MUNICIPAL → ATUAL



BLOCO COVID 2

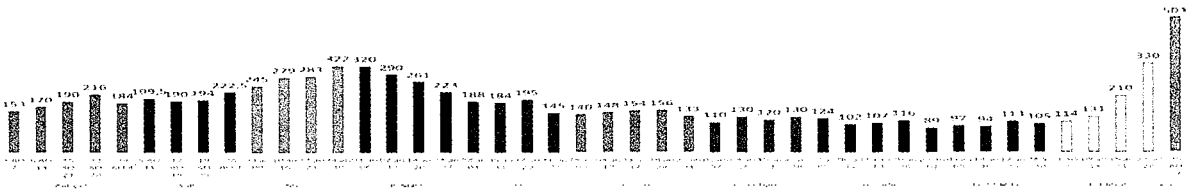
BLOCO COVID 1

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

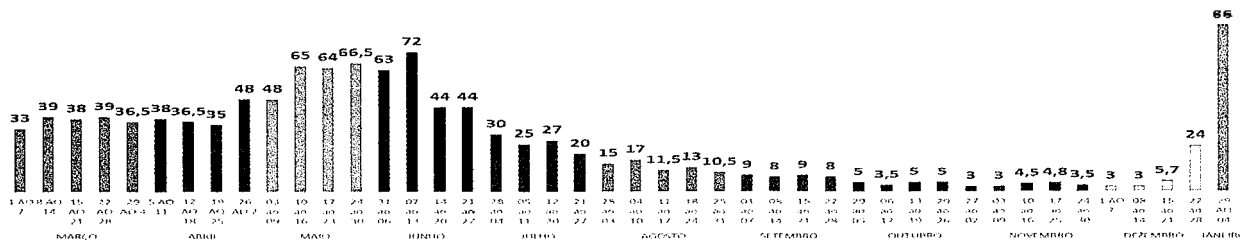


## INDICADORES COVID HMJCF - ATENDIMENTO

ATENDIMENTOS PS COVID/DIA

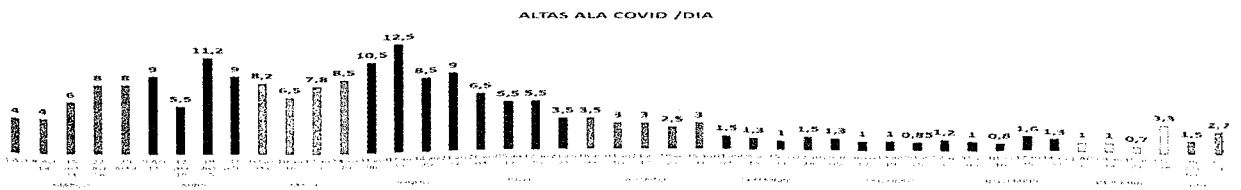
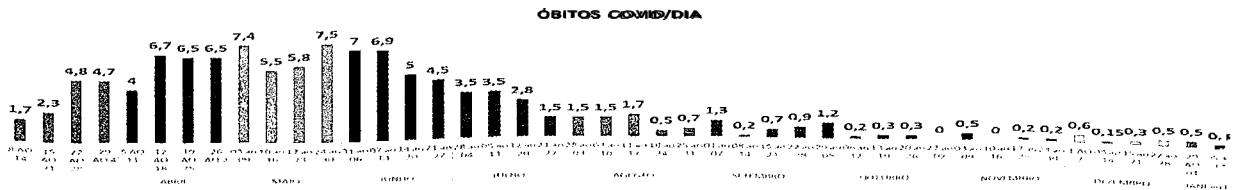
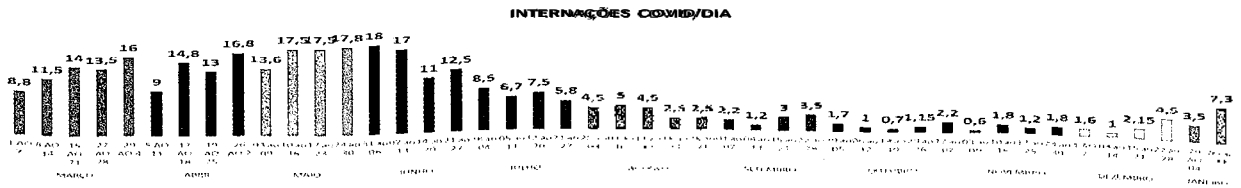


POSITIVOS COVID/DIA



Relatório conclusivo 2021

# INDICADORES COVID HMJCF - INTERNAÇÃO



**PORTAL INDICADORES** SECRETARIA DE SAÚDE

**Dados pesam mais do que opiniões.**

Digite o que deseja pesquisar

Plano de Gestão - Central 156 - Orçamento e Finanças - Saúde - Processos Internos - SJC Visto de Fora - SECRETARIAS -

## Secretaria de Saúde

Central 156 - Indicadores 156 - Solicitações

Filtros por:  Data e Secretaria  Solicitantes  Solicitante e Status  Local  Limpar Filtros

Orgão	Quantidade
Orgão	
Estado	
Tipos Protocolos	
Assunto	
Subdivisão	

### Solicitações por Assunto e Subdivisão

#### Tipo de Protocolo

Assunto Subdivisão

#### Tipo Solicitação

Qtde

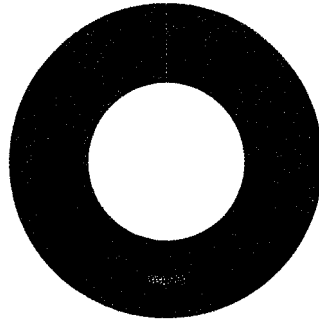
RECLAMAÇÃO	1.200
SOLICITAÇÃO	146
ELOGIO	96
SUGESTÃO	5
DENÚNCIA	2

HOSPITAL MUNICIPAL-ATEND-MENTO	1173
HOSPITAL MUNICIPAL-GRURGIAS	202
HOSPITAL MUNICIPAL-RECURSOS HUMANOS	24
HOSPITAL MUNICIPAL-RECURSOS MATERIAIS	22
HOSPITAL MUNICIPAL-ATEND-AMENTO OCCMTCOS.CO - H	
HOSPITAL MUNICIPAL-MED-CAMENTO	0
HOSPITAL MUNICIPAL-ESTR-CONVIVIMENTO	3

Relatório conclusivo 2021

*[Handwritten signatures and initials]*

TOTAL DE ATENDIMENTOS X TOTAL DE RECLAMAÇÕES 156 DO ANO 2021  
0,5%

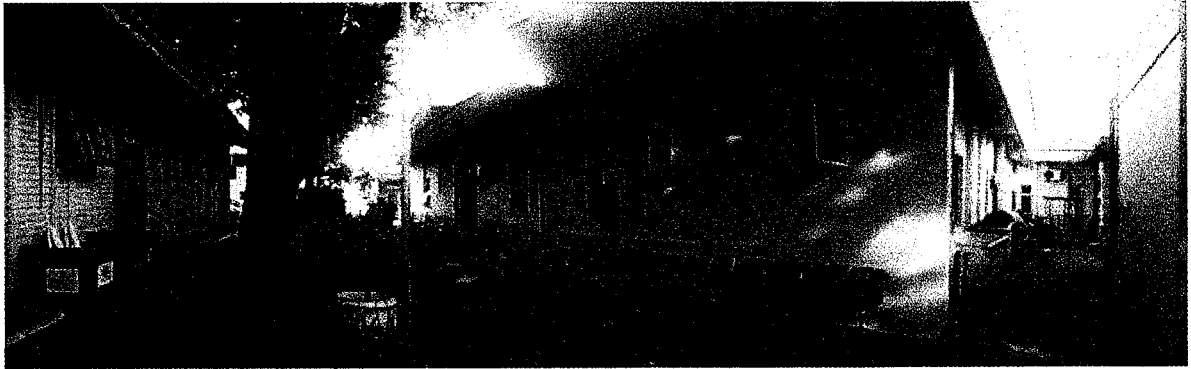


■ Total atendimentos 2021  
■ Total reclamações 156

### AÇÕES DE MELHORIAS EM 2021:

Manutenção externa

Pintura área externa



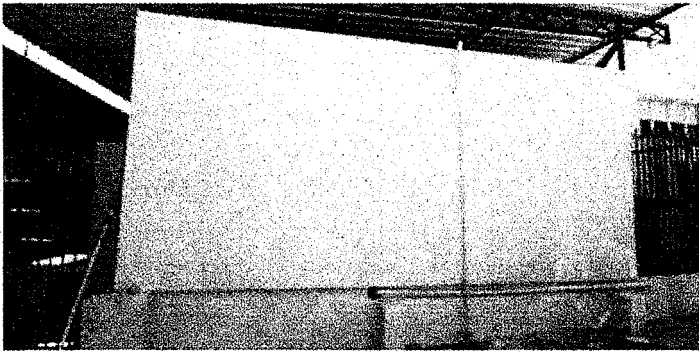
Pintura platibandas setor de nutrição



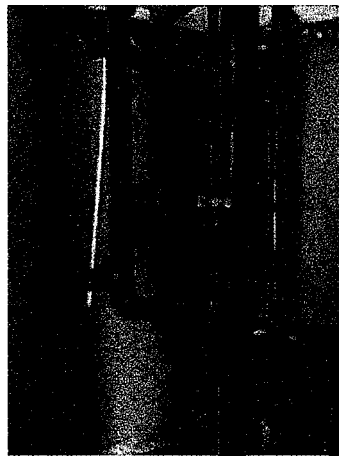
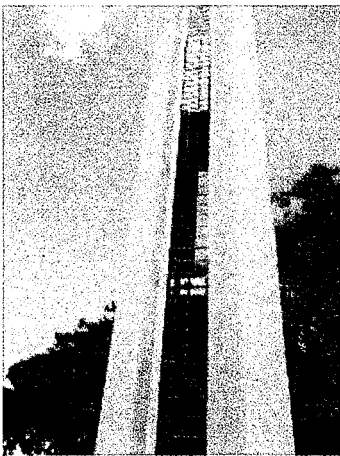
Relatório conclusivo 2021

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be 'R. S. Silva'.

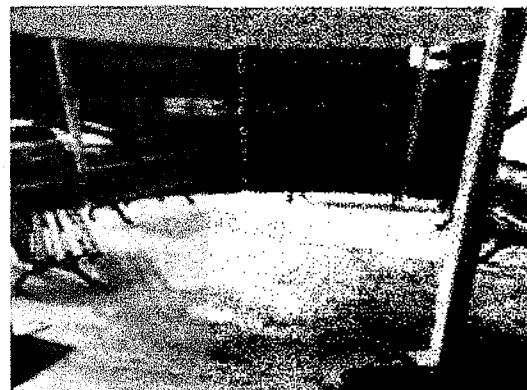
Pintura setor de Colonoscopia



Pintura, reparo e revitalização da caixa d'água

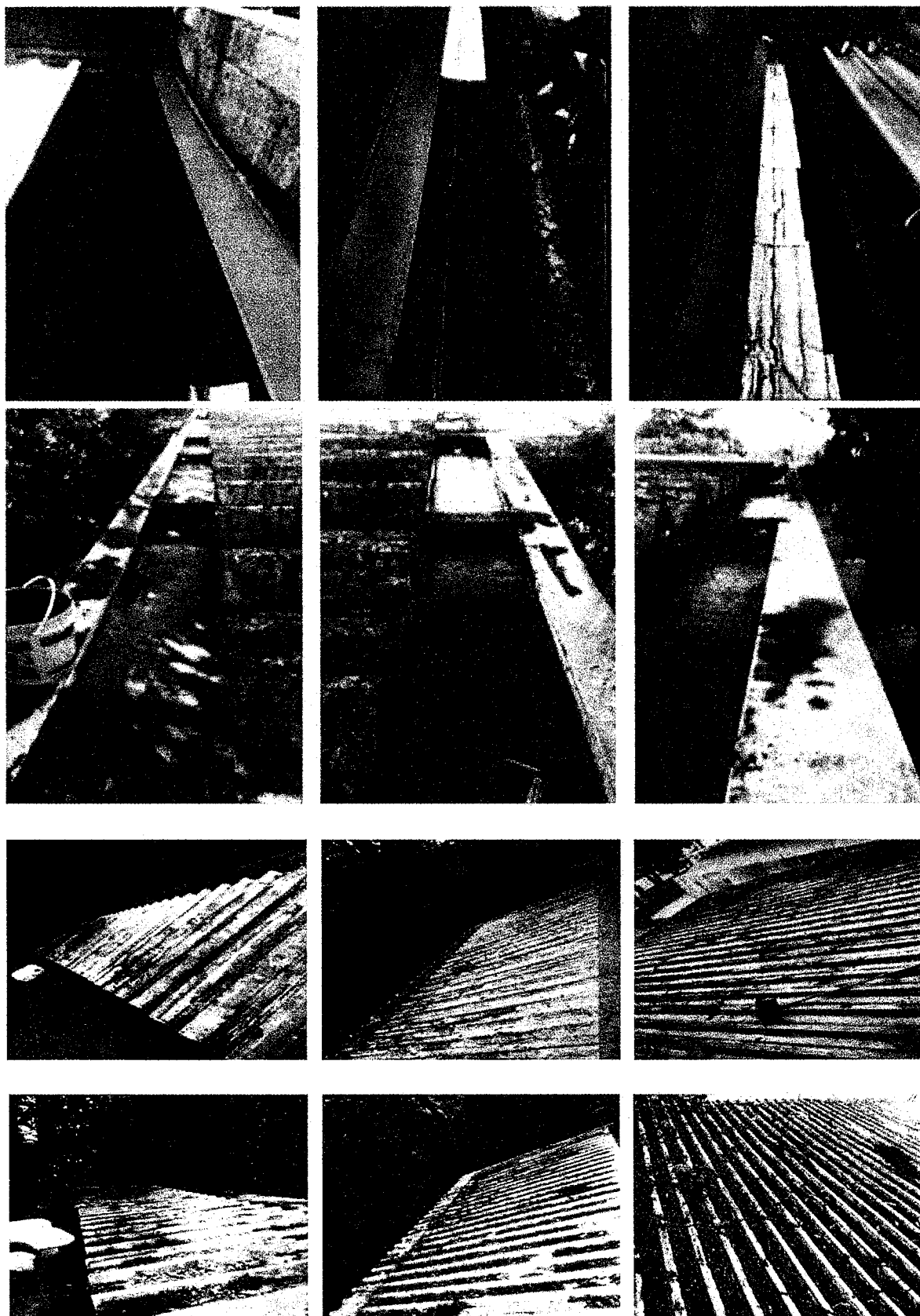


Instalação de áreas de descanso para equipes



*[Handwritten signature]*

Impermeabilização e limpeza das calhas de toda planta do hospital

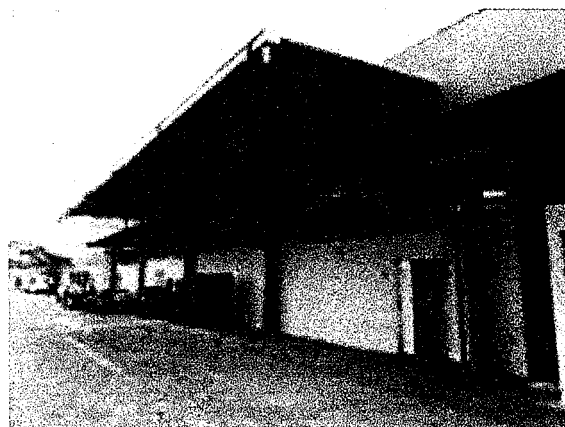


Relatório conclusivo 2021

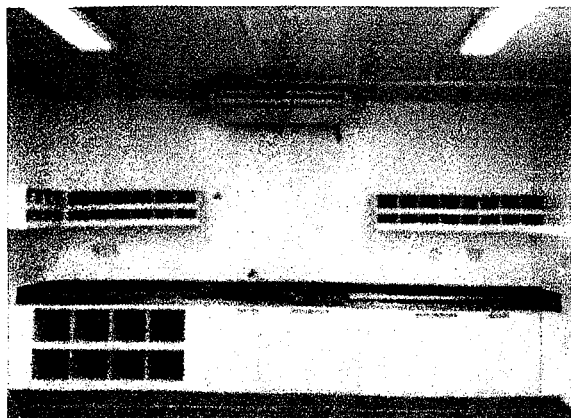
*[Handwritten signature]*



**Instalação de cobertura para área de recebimento de materiais**



**Revitalização de box de emergência**



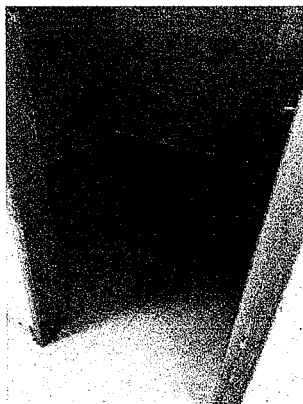
**Manutenção Interna**

**Reforma banheiro recepção pronto atendimento adulto**

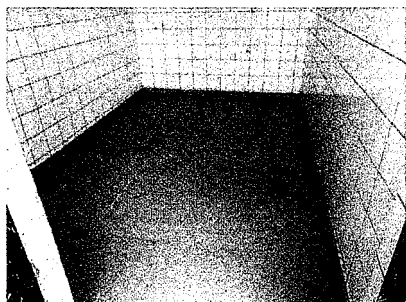


*[Handwritten signature]*

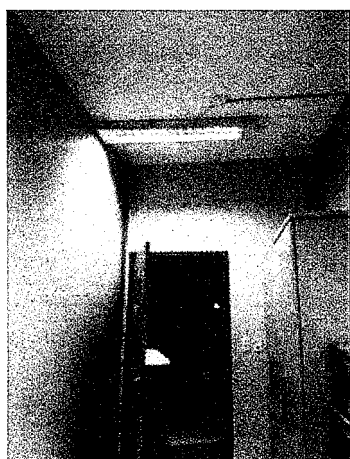
**Readequação do depósito de materiais de limpeza da parte interna do pronto atendimento adulto**



**Revitalização do abrigo de resíduos**

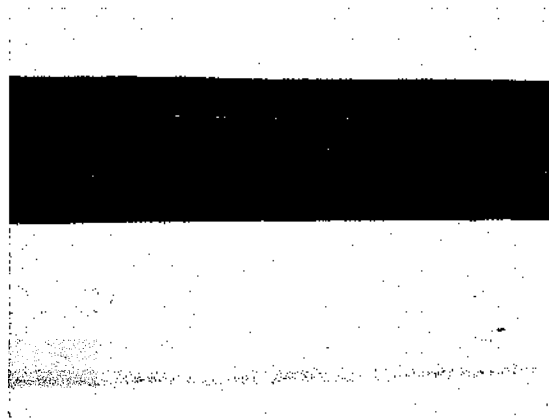
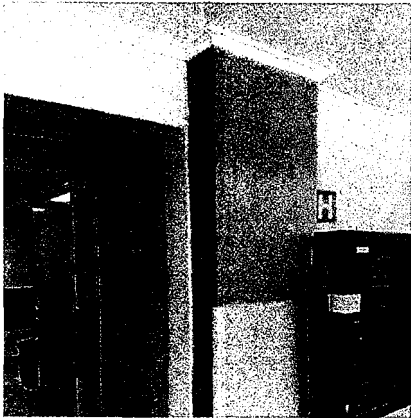


**Pintura e revitalização setor de compras**

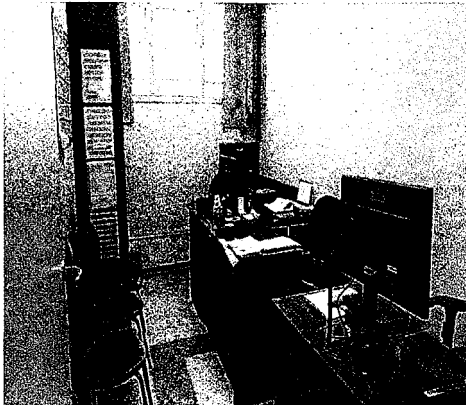


*[Handwritten signature]*

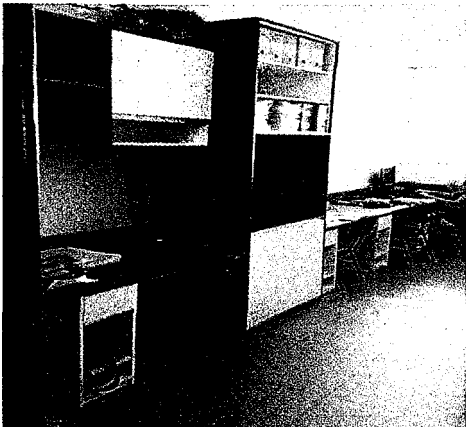
**Correções de infiltrações e pintura da clínica cirúrgica**



**Pintura e marcenaria planejada para o setor de qualidade**

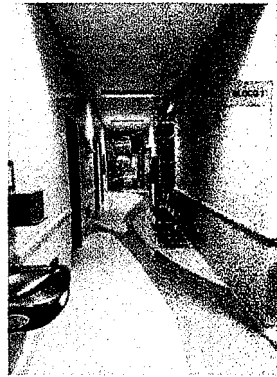
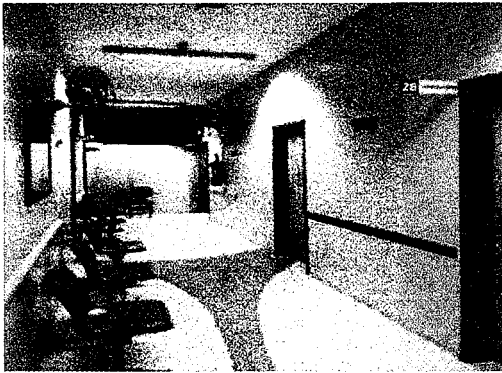


**Pintura e marcenaria na área de prescrição da maternidade**

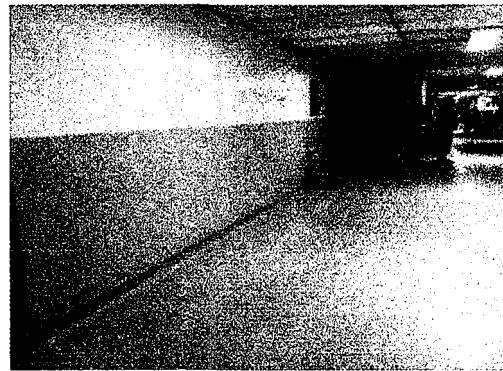
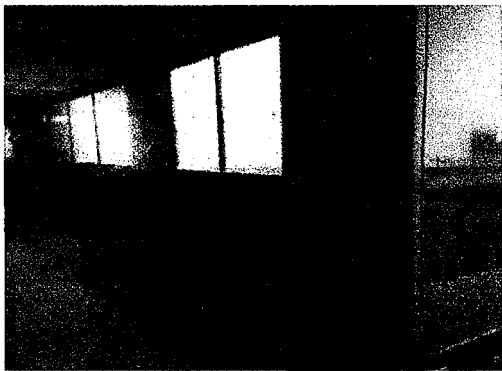


*Handwritten signature and initials, possibly 'M. G. Silva'.*

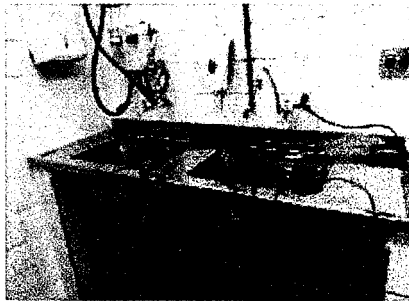
**Pintura de todo bloco ambulatorial e consultórios**



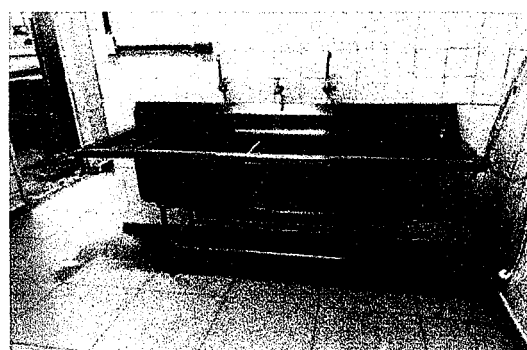
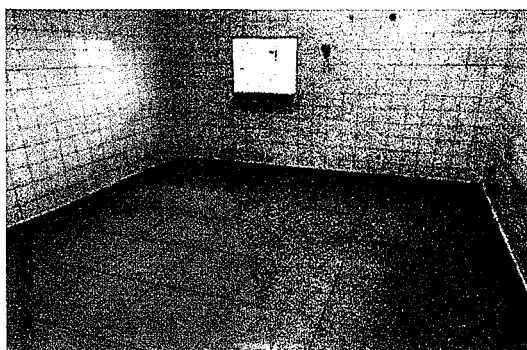
**Pintura e aplicação de placa PETG em todo corredor do pronto atendimento adulto**



**Troca de pias em inox no laboratório**

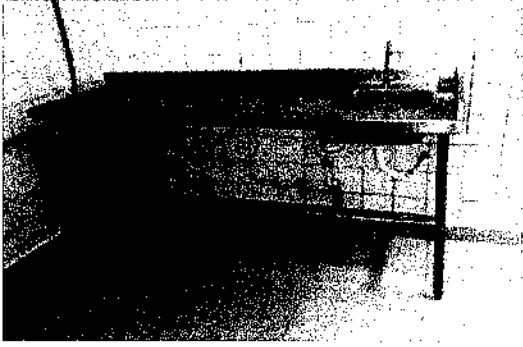


**Aplicação de porcelanato e readequação da rede hidráulica na nutrição**

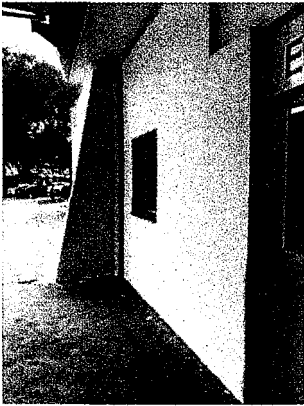


Relatório conclusivo 2021

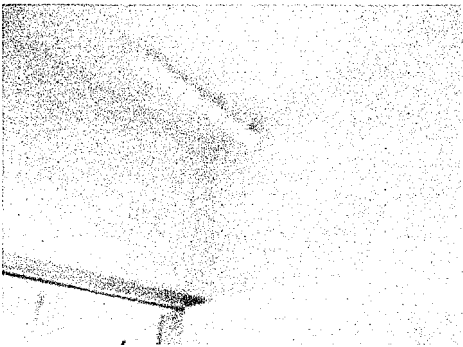
A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be the name of the person who wrote the report.



**Pintura externa pronto socorro entrada de ambulância**



**Reparo de infraestrutura hidráulica hospital da mulher**



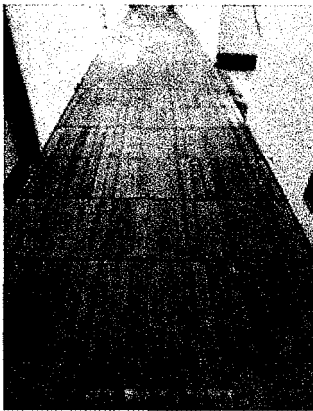
**Pintura de quartos e consultórios e ampliação de 11 leitos pediátricos.**



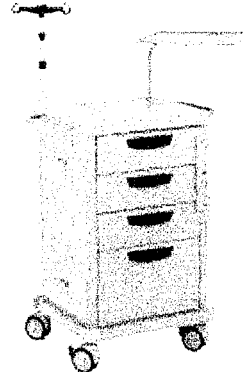
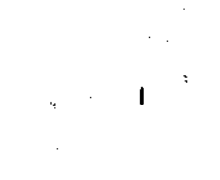
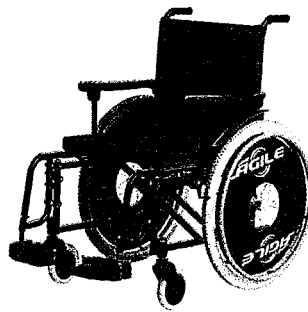
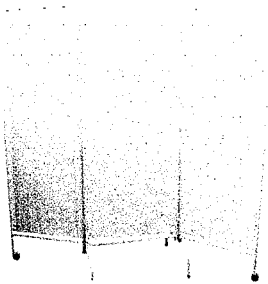
*[Handwritten signature]*



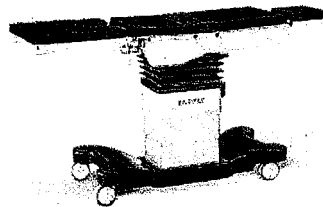
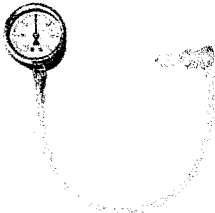
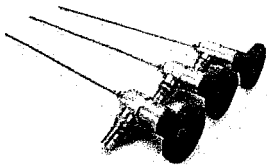
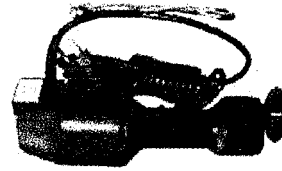
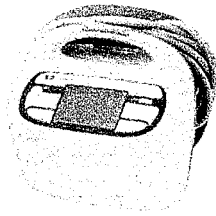
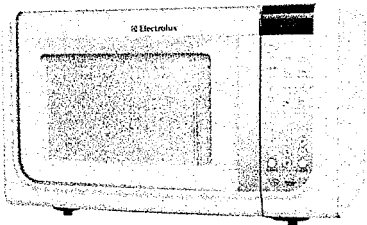
**Aplicação de porcelanato em piso do corredor**



**Patrimônio adquirido**

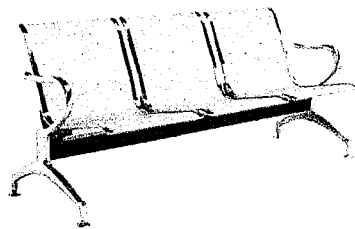
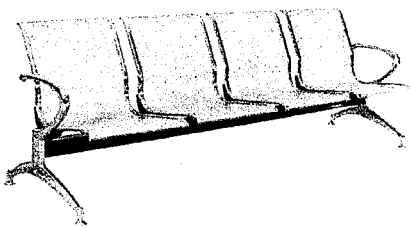
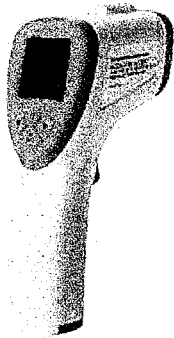
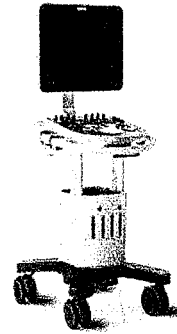
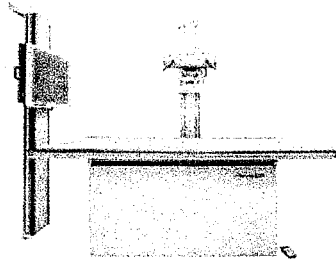
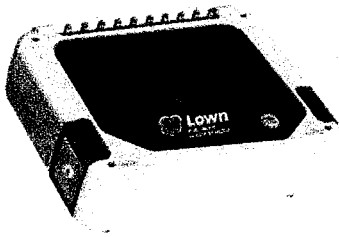
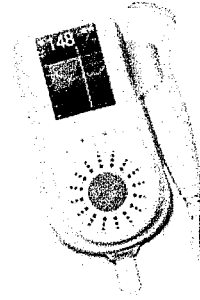
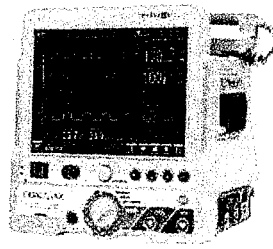
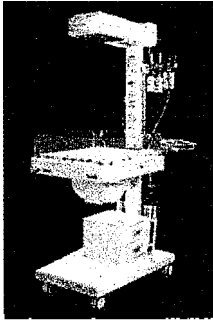


*[Handwritten signature]*



Relatório conclusivo 2021

*Handwritten signature and initials*

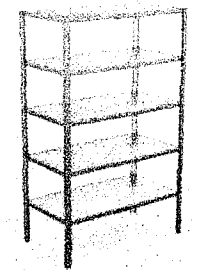
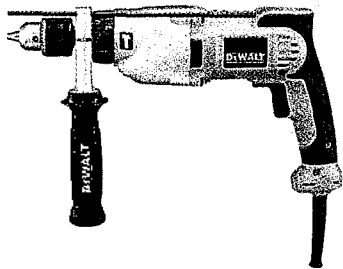
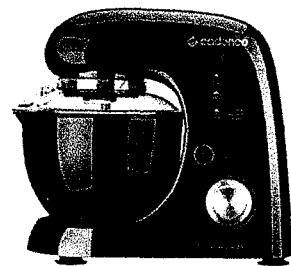
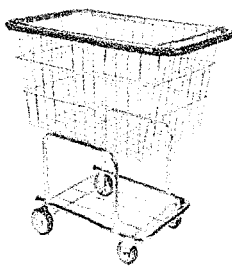
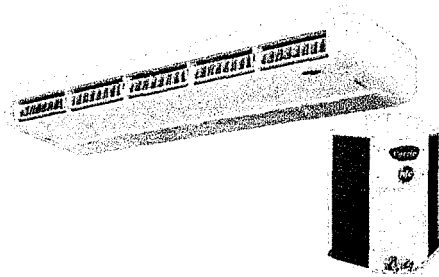
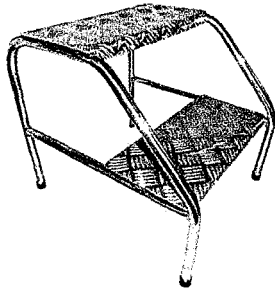
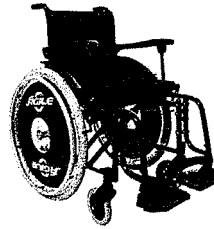


Handwritten initials or signature.

Relatório conclusivo 2021

Handwritten signature.

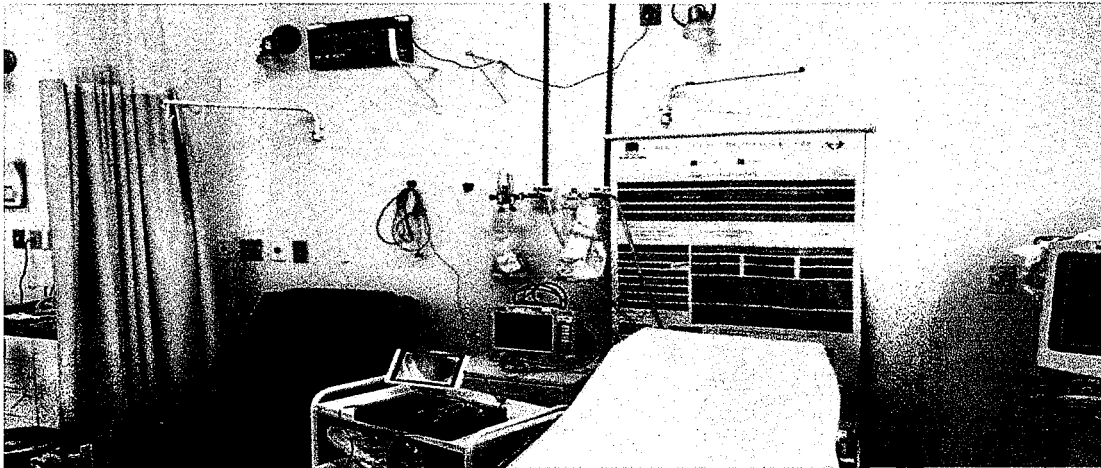




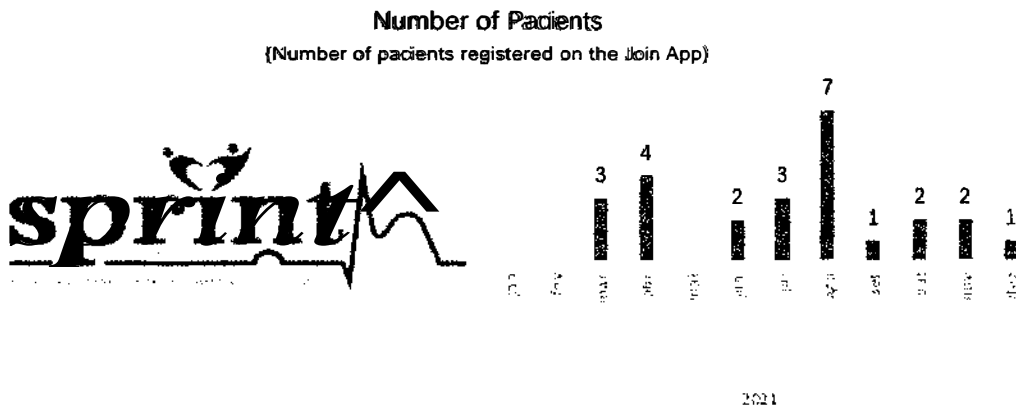
Relatório conclusivo 2021

*Handwritten signatures and initials:*  
M  
4  
K  
Lara

## PROJETO SPRINT – Evolução do atendimento ao IAM



Total Pacientes	STEMI Confirmed	Trombolysis	Trombolysis rate
25	14	5	35,7%



Considerando que Unidade de Pronto Atendimento 24hs do Hospital Municipal Dr. José de Carvalho Florence desempenha um papel decisivo dentro do sistema de saúde, especialmente por sua capacidade de ofertar serviços de cuidados críticos à população;

Considerando que Surtos combinados de diferentes doenças, por um período prolongado, podem levar ao aumento rápido da demanda por leitos de pronto atendimento e sobrecarregar o sistema de saúde;

Considerando que nesse tipo de situação, é necessário aumentar a capacidade de atendimento para lidar com os desafios, o que exige dos dirigentes de saúde decisões proativas, rápidas e integradas;

Relatório conclusivo 2021

Considerando que essa resposta deve incluir a continuidade dos serviços essenciais, a implementação bem coordenada de ações prioritárias, uma comunicação interna e externa clara e precisa, a rápida adaptação às demandas crescentes, o uso efetivo de recursos escassos e um ambiente seguro para os profissionais de saúde;

Considerando desde o início da pandemia a **HOSPITAL MUNICIPAL JOSÉ DE CARVALHO FLORENCE** tem realizado uma série de medidas preventivas e ações estratégicas, que foram mudando ao longo do ano para acompanhar o contexto epidemiológico e o planejamento da SS-SJC e do Comitê de Enfrentamento;

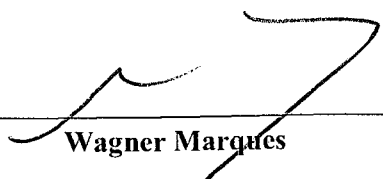
A Comissão de Avaliação conclui pela aprovação dos resultados obtidos na execução contratual durante o exercício de 2021, através do alcance dos indicadores de desempenho estabelecidos, em conformidade com as metas pactuadas e com a economicidade no desenvolvimento das respectivas atividades, estando às demonstrações contábeis em regular contabilização.

EXONERADA.

Adriana Simone Melo




Samantha Juliana Rodrigues de Lima



Wagner Marques



Denise Lopes Rosa



José Aparecido Nunes



Gabriela Bettiati Fachini