



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



**ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020**

1

1 Aos vinte e três dias do mês de setembro de dois mil e vinte, às quinze horas, no Plenário Mário Scholz,  
2 na Câmara Municipal, iniciou-se a reunião Extraordinária do COMUS, sendo presidida pelo **Presidente**  
3 **Isidio Diniz Duarte** (Titular/Segmento Usuário), que cumprimentou a todos e disse que essa reunião foi  
4 convocada **para apresentação das três Unidades de Saúde que foram conveniadas com as OSs.**  
5 Passou a palavra ao **Secretário Dr. Danilo** que cumprimentou a todos e informou que achou muito  
6 interessante a apresentação das OSs para as comissões de avaliação de contratos e que foi iniciativa da  
7 comissão e do presidente para que todos os conselheiros pudessem ter conhecimento do que está  
8 sendo feito por elas. Após, passou a palavra ao **Conselheiro Adelino** que informou que de antemão  
9 gostaria de agradecer aos membros que fazem parte da Comissão de avaliação e comentou que o  
10 importante é mostrar para que os demais conselheiros tenham conhecimento destas três OSs em  
11 convênio com a Secretaria, comentou que todas as OSs tem sua característica e personalidade tanto  
12 como a UBS. Agradeceu a receptividade das três OSs e informou que todos os profissionais são  
13 capacitados e recíprocos, comentou que a apresentação agrega conhecimento aos demais  
14 conselheiros que não participaram desta comissão, para terem noção do trabalho que as unidades  
15 estão realizando. O **Conselheiro Isidio** justificou a falta dos conselheiros: Michele Jimenez Benjamim  
16 (Segmento Prestador), Elisana Campos Pereira (Segmento Gestor) e o Daniel Godói Peagno (Segmento  
17 Prestador), que não puderam estar presente por obrigações profissionais e comentou que a sequência  
18 seria: UBS Santana apresentada pelas Agente Adm. Cristiane e a Enfermeira Taina, UBS Vila industrial  
19 apresentada pelas Supervisora Administrativa Luana e a Enfermeira Ana Claudia e UBS Parque  
20 Industrial apresentada pelo Supervisor Roberto e pela Enfermeira Rafaela. Deu início à apresentação a  
21 **Sra. Cristiane** que comentou que o INCS tem o foco na estruturação, gestão e desenvolvimento de  
22 programas de melhorias no trabalho de gestão e unidade, nos setores público e privado. Apresentou  
23 as unidades que a INCS realiza seu trabalho na cidade de São José dos Campos UPA-Putim, UPA Campo  
24 dos Alemães, UPA Alto da Ponte e UBS Santana. A Unidade de pronto atendimento na cidade de  
25 Jacupiranga-SP, Hospital Amigo da Criança e UPA de Pinhais, situada no estado do Paraná, UPA  
26 Piraquara-PR e a UPA CIC situada em Curitiba-PR que tem a creditação da ONU de qualidade.  
27 Comentou que quando o Instituto iniciou os trabalhos na UBS, foi realizada uma integração com todos  
28 os colaboradores, sendo necessário acolher todos os funcionários que realizam o atendimento à  
29 população. Informou que a unidade de Santana está localizada na zona norte de São José dos Campos,  
30 apresentou o organograma que começa com o Gerente Administrativo, depois o auxiliar  
31 administrativo, os controladores de acesso e a recepção. Em seguida vem a diretoria médica, a  
32 enfermeira RT e os técnicos de enfermagem, e a farmácia possui um auxiliar de farmácia e o auxiliar de  
33 almoxarifado. Informou que o número total de RH é dezenove profissionais, os parceiros são a Facilita  
34 Service, com dois colaboradores na área de limpeza e higienização e a Integra Logística com a parte  
35 farmacêutica, os colaboradores médicos contam com 3 clínicos gerais, 1 pediatra e 7 ginecologista-  
36 obstetra. A UBS conta com dois controladores de acesso para maior segurança dos profissionais e  
37 municipais, na recepção da unidade é encontrado o controlador de acesso e o tec. de enfermagem  
38 realizando a aferição da temperatura, em caso de chegada de munícipe com sinais gripais é  
39 encaminhado para o fluxo do covid-19 pela área externa da unidade. A unidade possui o total de 5

**COMUS - Conselho Municipal de Saúde**

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651  
Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br

*Polmers Sale Lima*



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020

2

40 recepcionistas, sendo uma responsável pelo atendimento de alto custo que funciona de segunda a  
41 sexta-feira das 09h às 18h. A equipe de enfermagem conta com a enfermeira responsável técnica, uma  
42 enfermeira assistencial e 7 tec. de enfermagem. Sobre a característica da população, segundo o site do  
43 GEINFO, o total é de 15.407 pacientes cadastrados na UBS, a unidade possui seis consultórios,  
44 hipodermia, alto custo, farmácia, sala de vacina, sala de coleta de sangue e apoio, sala de inalação, sala  
45 de curativos, CME, sala de arquivos, administração e almoxarifado. A **Farmacêutica Thainá** comentou  
46 que conta com a ajuda de 1 auxiliar de farmácia e 1 auxiliar de almoxarifado durante todo o período de  
47 funcionamento da UBS, e neste novo modelo que a Prefeitura e a Secretaria de Saúde trouxeram para  
48 a cidade o farmacêutico estar presente que é importante pelo fato de estar preconizado pela política  
49 nacional de medicamentos que foi criada em 1998, desde lá o ministério da saúde vê a importância do  
50 acompanhamento da farmacoterapia dos pacientes e na parte de gestão de estoque da  
51 farmacoeconomia. Apresentou a carta de comunicação ao prescritor que está inclusa no plano de  
52 atenção farmacêutica, a carta é encaminhada para o médico ou dentista referente a dúvidas dos  
53 pacientes, então é realizado uma atenção farmacêutica na dispensação e conta com a colaboração dos  
54 prescritores para responder e dar o feedback. Apresentou o exemplo dos livros de controlados, onde  
55 fica o registro de tudo o que entra e sai da farmácia, o registro é feito de forma manual não alfabética,  
56 os registros são divididos em tipo A, B e C. Comentou que é feito o controle de temperatura e do local  
57 para que não haja perda de materiais, medicamentos e dietas especiais dos pacientes. Informou que  
58 com a presença do farmacêutico é possível acompanhar a equipe na educação continuada e  
59 apresentou o boletim informativo, disse que quando é um assunto que precisa ser tratado com todos  
60 os colaboradores o boletim é colocado nos murais onde todos ficam a par do que está sendo tratado  
61 na unidade. Comentou que é de extrema importância o farmacêutico junto com o auxiliar de  
62 almoxarifado para a farmaeconomia. A **Enfermeira Tayná** informou que foram realizados treinamentos  
63 de Paramentação e Desparamentação do uso de EPI's, Higienização das Mãos; Desfibrilador Externo  
64 Automático (DEA), realização do Eletrocardiograma, central de Material Esterilizado - RDC 15, coleta de  
65 Exames - Enfermeira Valeclin Juliana, cursos de aprimoramento interno da recepção, atendimento ao  
66 usuário, treinamento de empatia, técnicas de aplicação intramuscular, técnicas de curativo,  
67 treinamento de biossegurança. Comentou que foi feito o serviço de dedetização e limpeza da caixa  
68 d'água e que possui certificado de garantia, foi adequada a quantidade de dispenser de álcool em gel  
69 que estão localizados em locais estratégicos da unidade e são reabastecidos periodicamente quando  
70 necessário. Informou que toda equipe é identificada com crachá, a limpeza e a limpeza terminal são  
71 realizadas com cronogramas, exceto a sala de vacina que é quinzenalmente. Foi reorganizado e  
72 adequado o layout da sala de arquivos e nesta sala de arquivo tem uma área separada para gestantes  
73 com uma cor de envelope diferente e uma caixa de identificação, o acompanhamento é realizado  
74 através das planilhas e periodicamente é realizado o contato via telefone com a paciente. A central de  
75 material esterilizado também foi readequado o layout, a sala possui uma seladora e incubadora e  
76 todos os materiais são embalados da forma correta com identificação, nome do responsável pela  
77 higienização e a data de validade. A unidade adquiriu uma caixa opaca para imersão em hipoclorito  
78 para desinfecção dos materiais, na sala de curativo fica somente o estoque semanal o suficiente para



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020

3

79 uma semana, é realizado o check list e conferido semanalmente para que não haja material a mais do  
80 que o necessário para o uso da semana. A sala de coleta causa facilidade ao munícipe, pois é realizada  
81 a consulta, a coleta de sangue e já são liberados para voltar em consulta sem causar nenhum  
82 transtorno. Apresentou a média de pacientes atendidos, o índice de falta é considerado abaixo, total  
83 de 11,5% e 83,2% de presença, segundo o gráfico de pacientes atendidos por hora, nota-se que a  
84 média tem crescido constantemente e isso se deve a parceria com a Secretaria de Saúde que orientou  
85 e auxiliou na formatação das agendas para que pudessem adequar e melhor atender todos os  
86 pacientes. A média de consultas realizadas entre junho, julho e agosto é de 1.086 atendimentos de  
87 clínico geral, 237 pediatria, 491 ginecologista, 108 puericultura e 67 gineco-obstetra totalizando quase  
88 2.000 atendimentos por média. Apresentou o comparativo de Julho de 2019 e Julho 2020 de  
89 atendimentos de enfermagem, nota-se que houve um aumento significativo na coleta de exames  
90 laboratoriais e administração de medicamentos. Apresentou o gráfico de escuta inicial e qualificada,  
91 comentou que é a escuta realizada quando o paciente adentra a unidade pelo tec. de enfermagem e  
92 enfermeiro. Comentou que a unidade possui o protocolo de atendimento a demanda espontânea  
93 aonde todo paciente que chega à unidade tem uma resolutividade, o atendimento é realizado das 07h  
94 às 18h. Informou que desde o mês de maio até o mês de agosto houve um aumento significativo no  
95 número de atendimento realizado pelos enfermeiros. A unidade possui o programa de atendimento  
96 domiciliar que até maio de 2020 havia 11 pacientes inseridos no programa, do mês de junho até o mês  
97 agosto foram inseridos 14 pacientes que necessitam do atendimento totalizando o número de 35  
98 pacientes atendidos e 6 pacientes estão em análise, recebendo visitas da enfermeira para avaliação.  
99 Apresentou o gráfico de coleta preventiva e sis-colo com total de 100 ao mês, as pacientes que  
100 possuem alteração na coleta preventiva são acompanhadas de perto, a unidade possui 54 monitoradas,  
101 47 recoletaram o preventivo neste ano e 7 pacientes a unidade não consegue contato via telefone  
102 sendo necessário a busca ativa. Comentou que foi reorganizado e reestruturado o layout da sala de  
103 vacina para melhor atender o munícipe, na unidade possui o espelho de vacina em caso de falta do  
104 paciente o mesmo é contatado para justificar o motivo de sua falta. Informou que a unidade possui  
105 alguns projetos com educação em saúde com a população na área de abrangência. No mês Agosto  
106 dourado a unidade foi enfeitada e fizeram orientações com as mães para amamentações e se  
107 colocaram à disposição na recepção para atendê-las. No mês Setembro amarelo foram colocadas  
108 placas nas unidades e foi comunicado aos pacientes que a unidade está à disposição deles no dia a dia  
109 para conversar, paralelamente tem o Setembro laranja que é o mês de prevenção à obesidade infantil,  
110 as médicas pediatras foram orientadas a comunicar todas as mães que era um mês importante e  
111 principalmente pra quem já tinha pré-disposição. Comentou sobre o SBAR que é o método de  
112 comunicação interno que a unidade utiliza para facilitar, são quatro categorias de conteúdos dessa  
113 metodologia que organiza a comunicação para justamente agilizar a consulta do paciente. Além de  
114 preencher todos os formulários importantes da Secretaria e preconizados, foi preenchido o SBAR de  
115 covid-19. Finalizou e agradeceu a todos pela presença e encerrou sua apresentação se colocando à  
116 disposição. O **Presidente Isidio** questionou se o controle da unidade é feito via sistema e respondendo  
117 a **Sra. Cristiane** falou que o controle é feito via sistema e o controle de monitoramento de indicadores

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651

Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



**ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020**

4

118 via portal de indicadores, onde a própria Prefeitura fornece os acessos. O **Presidente Isidio**  
119 questionou se os relatórios apresentados pelo Dr. Melione, parte desses movimentos. O **Secretário Dr.**  
120 **Danilo** respondeu que é baseado no sistema SAMS e nos dados do Ministério da Saúde que vai sendo  
121 alimentado e após, o Dr. Melione compila tudo isso e joga nos indicadores. O **Presidente Isidio** disse  
122 que isso era importante os conselheiros saberem, pois o que iria ser apresentado no dia seguinte era  
123 exatamente os indicadores. Agradeceu pela apresentação feita e desejou sucesso à OS que administra  
124 essa UBS. O **Secretário Dr. Danilo** também agradeceu, parabenizou pelos trabalhos realizados e disse  
125 que é cada vez mais gratificante ver que a população está cada vez mais sendo agraciada pelas  
126 melhorias apresentadas. Lembrou do fato de uma conselheira que passou na UBS e elogiou o trabalho  
127 deles. O **Presidente Isidio** passou a palavra para a **apresentação da UBS Vila Industrial** pela  
128 **Enfermeira Ana Cláudia** que se apresentou como sendo enfermeira e gerente da unidade e que é  
129 funcionária da SPDM que foi quem assumiu a administração da UBS. Comentou que ao seu lado está a  
130 Sra. Luana, supervisora administrativa da unidade, que iria apresentar juntamente com ela o que está  
131 sendo feito na unidade. Iniciou a apresentação comentando que a UBS Tatetuba foi inaugurada na Rua  
132 Misael Marçal, 190 - Vila Industrial no dia 25 de novembro de 2013, foi atualizada a população para  
133 16.646 pacientes em julho de 2020. Em questão de infraestrutura a UBS possui quatro consultórios  
134 médicos, um consultório odontológico, 1 consultório de enfermagem, farmácia, sala de vacina, sala de  
135 acolhimento, sala de hipodermia, sala de curativo, sala de inalação. Comentou que a unidade está  
136 passando por uma reforma para se transformar em UBS Resolve, onde brevemente terá uma sala de  
137 coleta. As especialidades atendidas são Clínico Geral, Pediatria/Puericultura, Ginecologia/ Obstétrica.  
138 Comentou também sobre a planta da unidade e sobre o pavimento superior que é a copa que será  
139 dividida em sala de reunião. A **Sra. Luana** cumprimentou a todos, disse que é a supervisora  
140 administrativa da unidade e informou que a diretriz primordial da SPDM é sua inserção no sistema de  
141 saúde direcionada ao tratamento, prevenção de doenças e à promoção da saúde primária, secundária  
142 e terciária. A *missão* de atuar com excelência na atenção à saúde, sem preconceito, distinção ou  
143 classificação dos cidadãos, a *visão* é ser reconhecida como OS de maior abrangência e competência e  
144 os *valores* são capacitação, compromisso social, confiabilidade, empreendedorismo, equidade, ética,  
145 humanização, qualidade, sustentabilidade ecológica, econômica e social, tradição e transparência.  
146 Informou que os recursos humanos da UBS são: 14 administrativos, 14 enfermeiros, 12 médicos  
147 compostos por clínico geral, ginecologista/obstetra e pediatra, 31 funcionários CLT, 9 Pessoas Jurídicas,  
148 total de 40 colaboradores na unidade. O Organograma é composto pela Supervisora da Enfermagem  
149 Ana Claudia, após vem a Gerente Administrativa Luana e abaixo têm os auxiliares  
150 administrativos/recepcionistas, enfermeiros, técnicos e auxiliares, farmacêuticos/auxiliares de  
151 farmácia e equipe médica. Comentou que a segurança da UBS Vila Industrial é realizada pela Guarda  
152 Civil Municipal, que realiza rondas diárias para monitoramento e o recepcionista que realiza a triagem,  
153 afere a temperatura dos usuários e direciona ao atendimento. O colaborador fica à disposição para  
154 dúvidas da população e entrega fichas para renovação de receita, rotina médica, retorno, enfermagem  
155 e para acolhimento junto com a senha. Mostrou um indicador de consultas e informou que a meta de  
156 consultas de clínico geral é de 910 consultas mensais, pediatria 433 e ginecologia 238. Em maio foram



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020

5

157 realizadas 447 consultas no período da transição, pois a prefeitura ainda estava na unidade e as  
158 agendas ainda estavam bloqueadas. Em junho subiu e conseguiram atingir 986 consultas, em julho  
159 aumentou um pouco mais e estão mantendo sempre perto da meta. Apresentou o percentual de  
160 absenteísmo numa média de 12,82% que traz um impacto nas consultas agendadas, mas sempre  
161 fazem uma busca ativa com os pacientes e tentam agendar consultas com no máximo 15 dias para  
162 tentar evitar essas faltas. A equipe de higiene é composta por dois colaboradores que são  
163 terceirizados, durante o horário da UBS. Apresentou os indicadores que a Secretaria de Saúde  
164 disponibiliza, de internações de doenças preveníveis na Atenção Básica no mês de maio com proporção  
165 de 17% foram 147 internações, dessas, 25 poderiam ter sido prevenidas, no mês de junho com  
166 proporção de 16,67%, total de 180 internações, dessas, 30 poderia ser prevenidas, a meta é 20% onde  
167 resultou em uma redução de maio para junho. Na equipe de farmácia, que é composta por uma  
168 farmacêutica e 3 auxiliares de farmácia, em maio foi realizado 1.774 atendimentos, em junho 2.623 e  
169 julho 3.036 e em agosto 2.647. A unidade possui 94 pacientes cadastrados para retirada de insumos  
170 para diabetes na unidade, sendo 6 pacientes gestantes e 40 de curativos e o total de insumos  
171 disponibilizados no mês de maio foi 5.378, junho 4.046 e julho 5.656. Mostrou fotos do antes e depois  
172 da farmácia e o que é notado é a organização e a facilidade de acesso para os medicamentos que mais  
173 saem, pois quando assumiram ainda não tinha na farmácia o sistema LEAN, que controla o estoque  
174 semanal e a cada 10 dias o abastecimento, para que não haja faltas de insumos ou medicamentos e é  
175 disponibilizada a cada 7 dias. O alto custo é realizado pela própria farmacêutica que é feito nas terças e  
176 quintas-feiras das 8h às 12h e quarta-feira das 13h às 16h para atender melhor a população, e a  
177 dispensação ocorre das 7h às 19h e na questão dos processos é nesses horários restritos que a  
178 farmacêutica atende e gerencia o alto custo. Foi criada uma senha exclusiva para o alto custo para que  
179 o paciente fique aguardando sentado a sua vez de atendimento. Tem 185 processos via Sipex tanto  
180 dos processos municipais quanto dos estaduais de alto custo. Na aceitabilidade dos usuários do 156,  
181 em maio foram 22 reclamações, em junho 36 reclamações, em julho 11 e em agosto foram 13  
182 reclamações e após uma filtragem a maioria são para solicitações com 10,91%, sugestões com 1.81% e  
183 elogios com 24,54% e mostrou um slide com elogios dos pacientes. Disse que ficaram felizes com o  
184 resultado recebido pela população em geral, pois houve muito mais elogios do que reclamações.  
185 Passou a palavra para a **Enfermeira Ana Claudia** que comentou que seguem o modelo da SPDM, que é  
186 o referencial para atendimento, comentou sobre os programas (Acolhimento, Saúde da Criança e do  
187 adolescente, Saúde da Mulher, do Adulto, do Idoso, Saúde Mental, Saúde Bucal, PREVINA, Hiperdia,  
188 Planejamento Familiar, PAD, Vigilância Epidemiológica) onde tem o enfermeiro de referência chamado  
189 de Primary Nurse, que é o responsável por cada programa. São sete enfermeiros responsáveis. O  
190 Acolhimento é realizado pelo enfermeiro das 7h às 19h que é de deixar o atendimento igual para  
191 todos. Como em todas as outras unidades estão seguindo o protocolo da Secretaria de Saúde, a  
192 agenda é formatada, tem algumas vagas para demanda espontânea e quando o paciente chega com  
193 alguma queixa na unidade é feito o atendimento pelo enfermeiro que após o acolhimento, de acordo  
194 com o protocolo, o atendimento pode ser feito na hora ou pode ser agendado e usou a frase da  
195 Secretaria de Saúde: "Em cada atendimento, saúde, acolhimento e bem estar". Seguiu para a Saúde da

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651  
Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



**ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020**

6

196 Criança e Adolescente com 2.624 crianças em torno de 15,76% e 742 adolescentes em torno de 4,46%  
197 com busca ativa, levantamento de consultas pendentes, avaliação das vacinas, orientações na sala de  
198 espera (sobre a pandemia, sobre vacinas e mostrou em fotos), parceria com equipe médica e projetos  
199 futuros como a brinquedoteca. Passou outro indicador que é a Proporção de Prematuridade com a  
200 meta de até 10% e em maio ficou um pouco no limite com 10,3% e em junho com 9,6%. Eles utilizam o  
201 sistema SAMS para tirarem as informações necessárias das gestantes. Ressaltou o trabalho do  
202 enfermeiro de referência que se tem uma falta e se é gestante de risco (faz o acompanhamento no  
203 Casulo ou no Ambulatório da Mulher), pede que de dois em dois meses compareça na unidade para  
204 acompanhamento. Na Saúde da Mulher a coleta de preventivo é de demanda espontânea se a  
205 paciente chegou buscando atendimento na unidade ela não pode sair sem ser atendida. No  
206 SISPRENATAL antes tinha 550 gestantes cadastradas e depois de uma busca ativa e levantamento são  
207 72 gestantes com 10 no primeiro trimestre, 34 no segundo trimestre e 28 no terceiro trimestre. O  
208 enfermeiro realiza a primeira consulta de pré-natal e intercala a consulta com o obstetra. Comentou  
209 sobre o SISCOLO que é o programa de prevenção de colo de útero com 235 pacientes cadastrados e o  
210 protocolo interno é que o enfermeiro avalia o resultado dos exames e se tiver uso necessário de  
211 medicação ele dispensa conforme o protocolo ou realiza agendamento com o ginecologista em até 72  
212 horas. No Planejamento familiar foi iniciada a colocação de DIU na própria unidade. Em relação a  
213 consultas de Pré-Natal a meta é de 80% em maio foram realizadas 79,4% das consultas e em junho  
214 alcançou a meta com 80,1% de todas as gestantes da área com atendimento de sete ou mais consultas  
215 de pré-natal. Em relação ao Hiperdia são cadastrados no SAMS 4.258 pacientes é um programa que  
216 toda equipe foi disponibilizada, onde todos são responsáveis por um número de ligações por dia para  
217 identificar esse paciente através do uso das medicações e convidá-lo para comparecer na unidade para  
218 se fazer o acompanhamento, então com contato telefônico com pacientes cadastrados, busca ativa de  
219 atendimento na unidade, controles realizados na unidade e orientações na sala de espera. Comentou  
220 ainda que se o paciente não sabe ler é colocado um sol para medicação diurna e a lua para medicação  
221 noturna e isso é feito para que o paciente não deixe de fazer o uso da medicação. Em Relação ao  
222 atendimento domiciliar (PAD) tem 31 pacientes. De maio a julho foi feita a apresentação para os  
223 pacientes onde foi feito todo o levantamento e em agosto tem o retorno para passar os resultados dos  
224 exames laboratoriais e programar a próxima consulta. Tem a coleta de exame laboratorial em  
225 residência e mostrou uma foto que é para os pacientes que não sabem ler de como deve ser a  
226 distribuição de alimentos no prato com definição de cada grupo de alimentos. A **Sra. Luana** comentou  
227 da importância desse impresso que levam, pois muitas vezes o paciente não sabe ler e com o impresso  
228 fica fácil pra ele identificar tudo que ele deve comer para uma refeição saudável. A **Enfermeira Ana**  
229 **Claudia** comentou que tem um retorno muito positivo desses pacientes. Em relação à vigilância  
230 epidemiológica tem o enfermeiro de referência que faz uma busca ativa de pacientes. Também está  
231 sendo atualizado o SAMS para que se conheça a realidade de pacientes com determinada patologia e o  
232 enfermeiro solicita a realização de alguns exames para verificar se pode dar alta e retirar do SAMS. É  
233 uma cultura de toda a equipe fazer a oferta de teste rápido que vem de uma demanda espontânea  
234 então mostrou uma foto da campanha do mês de julho com a frase: "Faça seu teste de Hepatite" e um



**ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020**

7

235 laço amarelo que foi distribuído. Prosseguiu mostrando fotos das ações com a comunidade, como nas  
236 feiras de sábado onde entregaram algumas máscaras e orientação ao COVID-19 e as prevenções.  
237 Campanha de vacinação do Sarampo aos sábados, maleta de medicação para pacientes psiquiátricos e  
238 foram acertadas todas as medicações desses pacientes e uma orientação do prato de comida na parte  
239 nutricional. Disse que totalizam em 2.568 consultas com enfermeiros. Completou que são duas  
240 equipes de enfermagem de manhã das 7h às 13h e à tarde das 13h às 19h com 6 horas para cada  
241 equipe. Tem um técnico de enfermagem com 40 horas que faz das 8h às 17h e a gerente das 7:30h às  
242 17h. A equipe de recepção com 2 auxiliares administrativos e 5 recepcionistas que também intercalam  
243 os horários com turno da manhã das 7h às 13h e o turno da tarde das 13h às 19h. Tem dois que fazem  
244 oitros horas um das 7h às 16h e outro das 8h às 17h que tem um maior número de pessoas. Mostrou a  
245 reforma do layout que foi feito na unidade para melhorar o atendimento do paciente. Agradeceu e  
246 finalizou a apresentação com a frase: "O paciente não é só o paciente, ele é o amor de alguém...". O  
247 **Presidente Isidio** agradeceu pela apresentação e o **Secretário Dr. Danilo** também e este elogiou o  
248 trabalho que vêm fazendo além do contrato à frente da UBS. O **Presidente Isidio** passou a palavra para  
249 **a apresentação da UBS Parque Industrial**. O **Sr. Roberto** começou se apresentando e passou um  
250 pouco da história da OS, que não têm fins lucrativos e é sediada em Juiz de Fora no Estado de Minas  
251 Gerais. Foi fundada em 1926 com mais de 90 anos de tradição. Foi a primeira maternidade construída  
252 em Juiz de Fora e hoje é referência na cidade e também no Estado. O atendimento dentro da OS é  
253 100% SUS. A UBS Parque Industrial é a primeira UBS sendo gerenciada pelo grupo, estão iniciando o  
254 trabalho com a atenção primária que é uma novidade. Além da UBS Parque Industrial tem em outras  
255 unidades, a Maternidade HMTJ, o Hospital de Clínicas Sul, tem as UPAS: José Antônio dos Santos que  
256 fica na cidade de Nova Serrana em Minas Gerais, Santa Luzia que fica na cidade de Juiz de Fora, a Norte  
257 que fica em Betim e a Geraldo Ribeiro que fica na cidade de Timóteo em Minas Gerais. Para o  
258 enfrentamento do COVID-19 foi construída uma UPA com 10 leitos. Tem uma CASAI em Brasília, as  
259 DISEIs em Rondônia, em Porto Velho, Tapajós e no Alto Rio Juruá, fazendo atendimentos de saúde  
260 primária dentro das áreas indígenas. Apresentou fotos da unidade. Na coordenação da unidade tem a  
261 assistencial e a administrativa que são a bata branca e a bata cinza que facilita muito na execução dos  
262 trabalhos e nos planejamentos. Agradeceu à supervisora do DAB, Sra. Leila, por todo o suporte que  
263 têm dado a eles. Falou da parte de alto custo, nutrição e assistência social e mostrou a planta da  
264 unidade. Falou também sobre os recursos humanos da unidade que contam com 33 colaboradores  
265 CLTs e comentou sobre a caracterização da unidade que hoje se encontra na Rua Goiânia, 495- Parque  
266 Industrial ao lado do Hospital de Clínicas Sul e a unidade tem prédio próprio. O funcionamento é de 2ª  
267 a 6ª das 7h às 18h. Tem uma área total de 1.364,41 m2 e uma área construída de 538,30 m2. Foi  
268 realizada uma obra de expansão e uma reforma. Tem um estacionamento privativo com 15 espaços  
269 para usuários da UBS. Tem uma capacidade para 70 pacientes sentados. Nas recepções tem a: central,  
270 da coleta de exames, da vacina e do curativo. Os banheiros são separados em feminino e masculino e  
271 estão funcionando perfeitamente. Tem uma área de arquivo, uma farmácia, uma sala da coordenação,  
272 uma sala da hipodermia, uma sala de inalação, uma sala de vacina, sala de esterilização, sala de  
273 curativo, uma de reuniões e uma sala de coleta de exames. Comentou que o número de RH é um



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020

8

274 pouco maior do que áreas disponíveis. Tem uma sala adaptada para atendimento de alto custo,  
275 nutrição e assistência social, um consultório pediátrico, um consultório odontológico com duas  
276 cadeiras que está sendo usado para atendimento dos pacientes suspeitos do COVID-19, dois  
277 consultórios clínicos e dois consultórios ginecológicos, que estão adaptados porque não possuem  
278 banheiro, dois consultórios de acolhimento e comentou que precisam de mais uma sala para o  
279 acolhimento. Tem o plantio da horta comunitária e uma área verde bem ampla. Quanto aos recursos  
280 humanos tem 33 funcionários, com um coordenador administrativo e uma coordenadora de  
281 enfermagem, três enfermeiros, 10 técnicos de enfermagem, um farmacêutico, um auxiliar de farmácia,  
282 uma nutricionista e uma assistente social, além do apoio administrativo, com três auxiliares de  
283 limpeza, um oficial de manutenção, seis recepcionistas, um assistente administrativo (responsável pelo  
284 estoque na unidade), um porteiro e dois vigias noturnos totalizando 33 funcionários CLTs. Quanto aos  
285 terceirizados no quadro médico tem um coordenador médico, quatro clínicos gerais, cinco pediatras e  
286 sete Gineco Obstetras, fechando em 17 médicos com um total de 50 pessoas trabalhando diariamente  
287 na unidade. Tem alguns serviços terceirizados esporádicos como, serviço de transporte na retirada do  
288 material de almoxarifado, análise de água e ar, limpeza de caixa d'água, dedetização, desratização,  
289 então tem uma equipe multifuncional bem grande. Quanto à carga horária dos médicos: os clínicos  
290 atendem 110 horas semanais, os pediatras atendem 40 horas semanais e os ginecologistas atendem 70  
291 horas semanais. Na área de abrangência atendem sete grandes bairros bem populosos, com uma  
292 população exigente, questionadora com observações e sugestões e isso ajudou bastante. O número de  
293 ativos, passados pelo GEINFO no final do mês de julho, é de 21.579, porém dentro do sistema tem  
294 outra informação com 32 mil usuários cadastrados. Os fluxos são intensos em todos os setores: na  
295 farmácia, nas consultas e nas demandas espontâneas. A **Enfermeira Rafaela** se apresentou como  
296 coordenadora assistencial e atua como enfermeira há 12 anos, atuou durante sete anos no Hospital  
297 Municipal aqui em São José dos Campos como coordenadora de UTI. É responsável pelo serviço de  
298 nutrição e assistência social. Comentou sobre o fluxo de atendimento na unidade, de como é feito. Os  
299 horários de maior fluxo são na parte da manhã, das 07hs até 10hs e no retorno do almoço também. A  
300 faixa etária da unidade com 50% de adultos entre 20 a 54 anos. Os idosos representam 21% do total,  
301 as crianças representam 12,5% e os adolescentes representam 12%. Comentou sobre a organização de  
302 atendimento na unidade. O usuário chega à unidade, se tem um agendamento prévio específico ou  
303 retorno porque já passou em consulta com um médico, segue para a recepção e se não tem  
304 agendamento vai para outros serviços. No caso da farmácia o atendimento é externo e tem o  
305 distanciamento por causa da pandemia. Para o setor de vacina dá entrada na recepção e o controlador  
306 de acesso entrega uma senha e esse paciente aguarda ser chamado pelo painel. No setor de  
307 hipodermia também recebe uma senha e aguarda para ser chamado onde serão realizados  
308 procedimentos como: medicação, verificação de pressão e glicemia. Na coleta de exames o paciente já  
309 vem com a data e o horário e o controlador de acesso encaminha para a recepção. No curativo tem  
310 uma agenda semanal hoje tem 20 pacientes crônicos e mesmo que o paciente seja de demanda  
311 espontânea, dá para receber o paciente, porque a sala estará esterilizada, pois tem uma hora entre um  
312 atendimento e outro. No atendimento odontológico somente para caso de urgência, mas também tem





Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



**ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020**

9

313 agendamento e senha. O alto custo/especialidade também tem horário pré-definido, o paciente vai e  
314 volta muitas vezes porque recebe a lista de documentos, depois volta para entrega da documentação  
315 também já com horário agendado. O paciente que vem de demanda espontânea não tem  
316 agendamento específico, onde foi organizado na recepção três guichês com recepcionistas/  
317 administrativos e outro guichê com uma técnica em enfermagem, onde ela faz a escuta inicial do  
318 problema e com esse entendimento pode encaminhar o paciente para o melhor local. Muitas vezes se  
319 consegue resolver alguns problemas nesse primeiro contato, mas se o paciente está descompensado,  
320 com dor ou com múltiplas queixas, a técnica em enfermagem passa para a enfermeira para continuar o  
321 acolhimento/atendimento e a classificação da demanda do paciente. Na atualização de cadastro no  
322 SAMS, o paciente vai até a UBS para atualizar ou para ativar o cadastro. No preparo de exames o  
323 paciente tem que ir até a UBS para ser orientado. Não precisam passar pela escuta os pacientes que  
324 passaram por uma consulta, como nos retornos de pré-natal e puericultura, pois tem um  
325 acompanhamento mensal com o especialista. Continuou a apresentação sobre o atendimento da  
326 demanda espontânea que tem números altos, mas também tem o gerenciamento da agenda. Depois  
327 da alteração do protocolo que veio junto com a OS em maio, o gerenciamento da agenda do  
328 enfermeiro e do técnico está bem alinhada na marcação de consultas ou da necessidade de  
329 atendimento médico. O acolhimento do enfermeiro gera muitas vezes uma consulta de enfermagem  
330 onde se consegue resolver ou encaminhar para assistente social, a nutricionista e não necessariamente  
331 gera uma consulta médica. Foi percebido que em torno de 60% das consultas feitas no acolhimento  
332 geram resolutividade. Apresentou a média de atendimento de consultas com os enfermeiros e com os  
333 médicos. O número vem crescendo desde maio até agosto. A unidade conta com um profissional de  
334 nutrição e um assistente social para atender a população com livre demanda. Na farmácia eles tem um  
335 volume grande de atendimento. Os pacientes com suspeita de COVID-19 foram 5 em maio que foram  
336 notificados, em junho começou a realizar os testes rápidos e em julho passou também a fazer para os  
337 comunicantes, num total de maio a agosto foram realizados 133 testes e obtiveram 10 positivos que já  
338 passaram pelo médico e foram orientados quanto ao isolamento e tratamento. A unidade realiza  
339 coleta de sangue e urina para exames laboratoriais. Comentou sobre o programa de vacinação da  
340 unidade. Mostrou o índice de satisfação que foi retirado do portal de indicadores, de uma pesquisa  
341 pelos 7 bairros de abrangência da unidade, que foi acima de 80%. Comentou também sobre a horta  
342 comunitária que fizeram na unidade. Falou sobre os acompanhamentos que fazem com as gestantes,  
343 com os bebês prematuros e com algum tipo de risco e também com as famílias em situação de risco,  
344 onde a assistente social acompanha de perto. Fazem busca ativa de pacientes com IST, para  
345 tratamentos e também das crianças com vacinação em atraso. Dentre as ações realizadas deu exemplo  
346 das demandas reprimidas de ECG que estavam com fila desde outubro de 2019. Desde a contratação  
347 até o mês de agosto foram realizados mais de 400 ECG's, com agendamento prévio. Em alguns dias  
348 tem consultórios com horários vagos e foi montado um consultório de atendimento de ECG, então o  
349 paciente sai com eletro pronto. No atendimento do PAD, o enfermeiro e o médico fazem uma primeira  
350 visita e dependendo da demanda se fazem outras visitas com a assistente social e com a nutricionista.  
351 São 20 pacientes atendidos e se caso esse paciente piorar no momento dessa necessidade foi

**COMUS - Conselho Municipal de Saúde**

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651  
Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020

10

352 combinado com a família para procurar a UBS. São em média 70 pacientes que retiram insumos para  
353 tratamentos domiciliares. Apresentou algumas propostas de melhoria para a unidade. Mostrou fotos  
354 de uma parte da equipe da unidade e comentou sobre a satisfação de estar fazendo esse trabalho em  
355 prol da população que lá frequenta. Falou que tem como norteador a mesma frase da Secretaria: - “Em  
356 cada atendimento, saúde, acolhimento e bem estar.” Agradeceu pela oportunidade e finalizou a  
357 apresentação. O **Presidente Isidio** abriu para as perguntas dos conselheiros inscritos e passou a  
358 palavra para o **Conselheiro Adelino** que pediu para falar no final, pois como tem acompanhado todas  
359 as apresentações e como é o coordenador da comissão de acompanhamento e fiscalização, prefere  
360 assim para concluir. O **Conselheiro Othon Becker** (Segmento Trabalhador) cumprimentou a todos e  
361 comentou sobre a sua preocupação com as terceirizações das UBSs, pois sabe que algumas áreas  
362 podem ser terceirizadas, mas não tudo. Achava que seria primeiro a recepção que sempre foi uma área  
363 de difícil controle, mas entende da necessidade de ter sido feito nessas unidades por completo.  
364 Questionou o porquê de ter somente um pediatra na primeira UBS que apresentou, sendo que lá tem  
365 7 ginecologistas e 2 clínicos gerais. Disse que acredita que por ser Organização Social, precisam  
366 contratar como pessoa jurídica e que no município tem pouquíssimos PJs. Talvez isso seja um  
367 problema que será enfrentado pelas OSs. A sua maior preocupação é com relação às áreas que estão  
368 sendo contratadas, pois acredita que é necessário que sejam servidores concursados para isso, pois os  
369 médicos, por exemplo, não criam um vínculo com seus pacientes, principalmente na pediatria. Acha  
370 que o maior problema que se levou à terceirização é a falta de médicos que não querem trabalhar no  
371 serviço público, pois não é atraente e acha que para que se torne atraente é necessário um aumento  
372 de salário, um bom plano de carreira e mais algumas coisas. Perguntou se todos os profissionais  
373 médicos que estão indo trabalhar nas OSs têm títulos de especialidade e se há essa cobrança por parte  
374 da prefeitura. A **Enfermeira Rafaela** respondeu que todos os médicos contratados têm especialidade e  
375 sobre terem 7 ginecologistas, isto consta no termo de referência para a contratação e que todo o RH,  
376 foi dimensionamento da prefeitura. O **Secretário Dr. Danilo** disse que na realidade, o contrato do  
377 convênio estipula o número de horas que os profissionais devem cumprir na unidade e o  
378 dimensionamento da parte da enfermagem também foi feito pela prefeitura através de um termo de  
379 referência dizendo quantos tipos de atendimentos deveriam ser feitos e isso está de acordo com as  
380 normas legais. O **Conselheiro Othon Becker** comentou da sua preocupação da precarização do serviço  
381 médico e perguntou se os médicos que são contratados se atende por uma carga horária ou se por  
382 números de atendimentos de pacientes. A **Enfermeira Rafaela** respondeu que no caso deles é por  
383 carga horária e o **Conselheiro Othon Becker** disse que não iria se alongar e agradeceu. O **Secretário Dr.**  
384 **Danilo** disse que iria responder de uma maneira geral, na questão da contratação médica no contrato  
385 PJ, é uma busca do médico, ele que procura isso. Disse que estamos em um país capitalista e que é o  
386 mercado que estabelece e não o governo sobre a questão salarial. Quando uma profissão tem muita  
387 oferta, o salário se estabiliza quando tem baixa oferta o salário cresce. Por exemplo, no caso PJ se paga  
388 mais alto para um especialista e mais baixo para um clínico sem especialização. E no caso de um  
389 concurso público não se consegue isso, pois todos recebem o mesmo valor. A questão de se ter  
390 estabilidade no serviço público já caiu por terra há muito tempo, pois o profissional é que faz o seu



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020

11

391 vínculo ser estável ou não pelo seu compromisso com a instituição. Hoje em dia o jovem médico nem  
392 pensa mais em aposentadoria, pois isso não é mais o atrativo. O que faz a diferença é o  
393 comprometimento. Falou que ia precisar sair, pois tem uma outra reunião com o Prefeito e já está  
394 atrasado. Comentou ainda sobre uma reunião que teve com a SPDM, onde pediram pra que ele  
395 participasse da abertura e disse que tinha acabado de ler um livro com o título: “O que o dinheiro não  
396 compra”, do autor Michael Sandel, um professor de filosofia de Harvard, onde ele aborda coisas que  
397 nem tudo é uma questão de remuneração e tem muita coisa que o dinheiro não compra, pois é uma  
398 grande satisfação ver o que essas OSs apresentaram nessa reunião e é maravilhoso ver pessoas que  
399 em pouco tempo já criaram vínculos com os pacientes das UBSs e se apaixonaram por saúde pública.  
400 São coisas que elas fizeram que não estão no contrato, no indicador, nas metas estabelecidas e nem  
401 no termo de referência, mas fizeram além e seus olhos brilham quando falam disso e isso não tem  
402 preço. Disse que sente orgulho de ter visto o comprometimento delas e agradece por ter participado  
403 de todo o processo. Vê que a população vem aceitando bem e comentou que a contratação é legal e  
404 que o Supremo já afirmou isso, pois contrato de gestão é perfeitamente legal. O foco é o paciente e  
405 atender bem a população. Com a pandemia a Secretaria de Saúde perdeu mais de 400 profissionais  
406 por ser do grupo de risco e se não fosse esse contrato eles teriam que ter fechado unidades e a  
407 população teria ficado sem atendimento, assim como aconteceu com outros municípios que  
408 transferiram os atendimentos para as UPAs e houve um super crescimento de atendimentos para elas.  
409 Pediu licença e se ausentou da reunião. O **Presidente Isidio** pediu pra que a Secretária Adjunta  
410 Margarete se juntasse à mesa no lugar do Secretário Dr. Danilo e dando continuidade passou a palavra  
411 à conselheira **Ivany Baptista** (Segmento Trabalhador) e coordenadora da Comissão de Ética do  
412 COMUS, que comentou que dentro das formas de gestão que existem, acha que tem todo um contexto  
413 para se avaliar e o que acha que fica de uma mensagem é a competência e a dedicação de cada um  
414 deles que apresentaram e que puderam ser evidenciado. Desse contexto que foi apontado pelo  
415 conselheiro Dr. Othon, acha que fica nessa lógica neoliberal da rotatividade, da falta de criação de  
416 vínculo, mas o Secretário deu uma explicação muito acertada, de que o vínculo se faz com o  
417 compromisso de cada um. Fez uma pergunta para as três OSs que apresentaram, se existe algum  
418 projeto para garantir essa longitudinalidade, que é o vínculo do servidor que atende o SUS. Em relação  
419 ao dimensionamento, não foi o COREM São Paulo que fez a fiscalização, mas disse que eles têm a  
420 fiscalização ativa aqui no município que fará essa avaliação e falou também que viu algumas diferenças  
421 nas unidades e que a SPDM foi uma das que mais contemplou esse dimensionamento. Perguntou  
422 também com relação ao horário, se eles preveem estender esse atendimento até às 22h, que foi uma  
423 das primeiras propostas para atendimento da população. Se há essa possibilidade e se tem esse  
424 projeto e agradeceu pela oportunidade. A **Secretária Adjunta Margarete** disse que só lembrando que  
425 esse contrato foi feito devido à necessidade do COVID-19. Ainda há estudo e eles vão continuar vendo,  
426 mas estão no final de uma gestão e terão que respeitar o que o novo gestor fará a respeito, mas com  
427 certeza eles tentarão equilibrar essa questão da enfermagem que é tão importante e estudar um meio  
428 para melhorar ainda mais. Passou a palavra ao **Conselheiro Adelino Pezzi** (Segmento Usuário) que  
429 comentou que como representante dos usuários, ele se surpreendeu com as apresentações, mas que

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651  
Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020

12

430 entende a colocação do Dr. Othon por fazer parte da classe médica e ex servidor público, mas o foco  
431 precisa ser os usuários, pois para ele não interessa a cor do seu crachá, mas a forma como está sendo  
432 tratado e ser bem atendidos. De acordo com as avaliações que estão sendo feitas, em primeiro lugar já  
433 apuraram que é humanamente impossível para uma enfermeira, que sendo gerente de uma unidade,  
434 fazer tudo que ela teria que fazer e bem feito. Ela não consegue dar conta, então acha que com essa  
435 nova forma de gestão, onde se tem uma enfermeira como gerente e um gestor administrativo para  
436 cuidar dos assuntos da estrutura/suporte, isso é um pedido antigo, desde a época que foi presidente  
437 do COMUS, é o conceito da bata branca e da bata cinza. Acha que isso funciona muito bem e que  
438 deveria ser levado para todas as unidades de saúde. Acha que precisam ser justos na avaliação e que  
439 sabe que tem algumas diferenças que estão sendo avaliadas. Disse que ficou muito satisfeito vendo a  
440 condição das apresentações, mas dentro dessas avaliações foi mostrado que o horário da UBS  
441 Tatetuba é até às 19h e questionou o porquê de não se colocar esse mesmo horário em todas as  
442 outras do município para manter a equidade. Outra coisa também foi ter um farmacêutico nessas  
443 unidades, pois também é um pedido antigo. A preocupação precisa efetivamente ser sempre com os  
444 usuários da melhor forma possível, respeitando os profissionais da área e sendo bem remunerados.  
445 Disse que dentro dessa avaliação que estão fazendo, mas que ainda não conseguiram concluir, já  
446 verificaram que elas já superaram muito a média de consultas e outras metas também. Para ele ficou  
447 claro que esse contrato pode ser estendido, pois acha que a pandemia não vai acabar até o fim do  
448 contrato de 180 dias e também pra se ter uma avaliação mais justa. Ainda tem algumas coisas que  
449 faltam ser analisadas e tão logo consigam finalizar a comissão dará o seu parecer e agradeceu a  
450 oportunidade. A **Secretária Adjunta Margarete** pediu a palavra e disse que complementando a ideia,  
451 que acha que é o mais importante nesse momento, que as pessoas que não entendem sobre o que é  
452 uma terceirização, acham que eles vão entregar tudo e que as OSs vão fazer da maneira que acharem,  
453 mas não é assim que é e a Secretaria teve um cuidado extremo na contratação e inclusive continuam  
454 tendo, pois as OSs estão aí para confirmarem isso, que elas estão correspondendo exatamente ao que  
455 foi planejado pela Secretaria e também ao que eles têm desenvolvido nas outras UBSs, pois foi uma  
456 grande mudança política que fizeram quando assumiram a Secretaria de Saúde, através da cultura  
457 LEAN, onde conseguiram grandes avanços e essas unidades continuam trabalhando nessa linha. Essas  
458 OSs são cobradas da mesma forma como são cobradas as outras unidades de saúde. Não é uma  
459 parceria que vai fazer o SUS acabar e sim muito pelo contrário, isso só vem a somar, pois é uma via de  
460 mão dupla. A gestão pública sempre vai prevalecer equânime como tem que ser. Acha que precisa sim  
461 valorizar os profissionais e que elas vieram para fortalecer onde tinha déficit de RH. Foram em todas as  
462 unidades para implantar o quadro de gestão à vista e puderam notar a grande diferença que há de  
463 uma unidade para outra e com isso puderam adequar os profissionais de acordo com o perfil da  
464 unidade. Há uma grande troca de conhecimentos, pois o maior conhecimento da Atenção Básica quem  
465 tem é o servidor público e com isso através dessa experiência, passar para a próxima gestão a  
466 comprovação numericamente do quanto isso foi impactante e necessário para o município. Fez uma  
467 sugestão de que as outras unidades de saúde também possam apresentar para o COMUS as conquistas  
468 e experiências que estão tendo na saúde pública valorizando assim os nossos profissionais assim como



Secretaria de Saúde  
Conselho Municipal de Saúde COMUS  
de São José dos Campos



**ATA EXTRAORDINÁRIA – Nº 02 – 23/09/2020**

13

469 os profissionais das OSs foram valorizados hoje e agradeceu a atenção. O **Presidente Isidio** comentou  
470 que para fechar com uma visão bem ampla, é necessário se perceber que passamos por um grande  
471 processo de mudança no país, no estado e no município. Este ano de 2020 iniciou-se de uma forma e  
472 de repente tudo mudou e continua mudando numa velocidade muito grande e não pode se amarrar  
473 nos velhos paradigmas e não perceber que é necessário participar dessa mudança e se adaptar ao  
474 momento atual, se envolver e fazer acontecer na gente e em volta da gente. Como tem uma grande  
475 diversidade e conhecimentos diferentes dentro do COMUS, o trabalho que podem fazer é grande e é  
476 necessário também se pensar no que o Conselho pode somar. Comentou que ainda não fecharam as  
477 análises sobre as UBSs conveniadas e assim que terminarem vão apresentar para o Pleno. Agradeceu  
478 às OSs que fizeram as apresentações, a presença de todos que participaram da reunião, ao Presidente  
479 da Câmara, Robertinho da Padaria, por ceder o espaço na Câmara para que essa reunião acontecesse,  
480 ao coordenador da Comissão de Acompanhamento e Fiscalização, Adelino Pezzi, pelo trabalho que  
481 vem realizando e sem mais nada a tratar, encerrou a reunião às 17h56min.

*Isidio Diniz Duarte*  
Presidente do COMUS

*Isidio*

*Adelino*

*Robertinho*  
*Adelino*

*Isidio*

*Adelino*

*Robertinho*

*Adelino*

*Adelino*

*Adelino*

*Adelino*

*Adelino*

