

## RELATÓRIO CONCLUSIVO DA ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO DE ACOMPANHAMENTO E FISCALIZAÇÃO

**Processo Administrativo:** 102065/2017

**Contrato nº:** 162/2018

**Vigência:** 15/03/2018 a 30/09/2021

**Análise do exercício de 2020**

**Período:** 01/01/2020 a 31/12/2020

**Contratada:** Centro de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento do Desporto.

**Objeto:** Administração, gerenciamento e operacionalização das atividades esportivas e de lazer desenvolvidas nas unidades centrais correspondentes ao centro poliesportivo do Altos de Santana, centro poliesportivo do Campo dos Alemães e ao centro poliesportivo do Jardim Cerejeiras e das unidades a cada um deles associadas e atividades correlatas de manutenção nas unidades centrais permissionadas e de serviços de apoio nas unidades associadas.

### **Comissão de Avaliação e Acompanhamento:**

Itamar Lisboa Pinto – Diretor

Fernando César Vales – Chefe

Adriano Uchôas Américo – Supervisor

Iriane Andressa Martinez Rebolo Nogueira – Supervisora

Rosana Pereira Domiciano Moura – Chefe

Cleyre Carmen de Lima – Supervisora

Gabriela Negrão de Oliveira Silva – Gestora de Contratos

A Comissão de Avaliação tem por objetivo acompanhar e fiscalizar a execução do objeto do Contrato de Gestão para “Administração, gerenciamento e operacionalização das atividades esportivas e de lazer e atividades correlatas de manutenção no município de São José dos Campos”, conforme cláusula 6.1 do contrato.

Este relatório tem por finalidade analisar os aspectos administrativo, técnico e financeiro e comparativo das metas propostas e os resultados alcançados no período de referência, de acordo com as diretrizes do Edital de Chamamento nº 001/SEQV/2017, em conformidade com as metas quantitativas e qualitativas constantes no Plano de Trabalho do Contrato de Gestão nº 162/2018. Segue a relação dos itens analisados.

## 1. Avaliação Administrativa e Financeira

A Organização Social apresentou, após o recebimento de cada parcela, de acordo com o repasse efetuado pela CONTRATANTE, a prestação de contas das despesas efetuadas no período, que foram analisadas e aprovadas pela Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida e pela Divisão de Contabilidade da Secretaria de Gestão Administrativa e Finanças conforme demonstrativo:

SALDO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	R\$4.772.878,39
REPASSES PÚBLICOS NO EXERCÍCIO 2020	R\$13.569.371,91
APLICAÇÃO FINANCEIRA DOS REPASSES PÚBLICOS	R\$67.612,75
VALOR COMPROVADO NO EXERCÍCIO 2020	R\$14.525.886,77
TOTAL DE RECURSOS DISPONÍVEL NO EXERCÍCIO 2020	R\$18.409.863,05
VALOR DEVOLVIDO AO ORGÃO PÚBLICO	R\$444.904,75
VALOR AUTORIZADO PARA APLICAÇÃO NO EXERCÍCIO SEGUINTE (2021)	R\$3.439.071,53

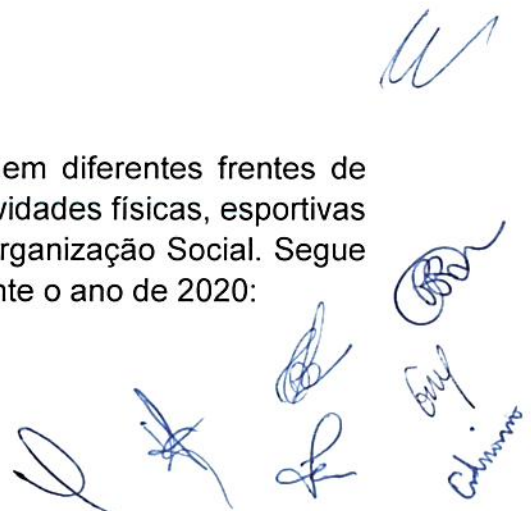
## 2. Método de Avaliação do Relatório Conclusivo e Análise dos Indicadores

Para essa prestação de contas foi analisado o relatório anual em relação ao Plano de Trabalho aprovado no ato da formalização do contrato. Os dados de atendimento apresentados resultam dos relatórios mensais realizados pelos Professores, Instrutores e as Unidades Esportivas. A Pesquisa de Satisfação resulta das informações contabilizadas a partir de formulário específico preenchido mensalmente.

Os dados referentes a esse documento foram retirados do Relatório Anual de Atividades e Atendimento do Contrato de Gestão 162/2018 do período de 01/01/2020 a 31/12/2020, os quais foram analisados e aprovados pela Comissão de Avaliação e Acompanhamento, cabendo nesse momento uma análise posteriori dos dados com finalidade de prestação de contas. Além dos relatórios e formulários, o trabalho desenvolvido é acompanhado por visitas periódicas *in loco* e Relatório de Controle Interno. Devido a pandemia de COVID-19 a maior parte das atividades foram suspensas em 18/03/2020.

## 3. Acompanhamento Técnico nas Unidades Esportivas

Foram propostas diversas metas para serem desenvolvidas em diferentes frentes de ação, visando otimizar o acesso dos munícipes a prática de atividades físicas, esportivas e de lazer, conforme relatórios mensais encaminhados pela Organização Social. Segue resumo do número de atendimentos e alunos no contrato durante o ano de 2020:





### 3.1. Projetos

No início do ano de 2020 foi dada a continuidade aos projetos que foram implantados durante a execução do contrato, segundo estudo de viabilidade e demanda local.

Projetos	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Asma	13	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19
Nadando Primeiro	898	878	1.090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.866
Atividades Físicas para PCD	61	58	61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180
Caminhar na ATI	45	45	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135
Total	1.017	985	1.198	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.200

Durante o período de janeiro a março de 2020 foram realizados um total de 3.200 atendimentos por Profissional de Educação Física em práticas de atividades físicas nos Projetos. O detalhamento desses dados pode ser consultado nos relatórios mensais.

### 3.2. Prática Esportiva a Dependentes Químicos

Durante o período de janeiro a março de 2020 foram realizados um total de 45 atendimentos por Profissional de Educação Física em práticas de atividades físicas no projeto em questão. O detalhamento desses dados pode ser consultado nos relatórios mensais.

Projeto	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Prática Esportiva a Dependentes Químicos	7	23	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45

### 3.3. Ações de Práticas Esportivas

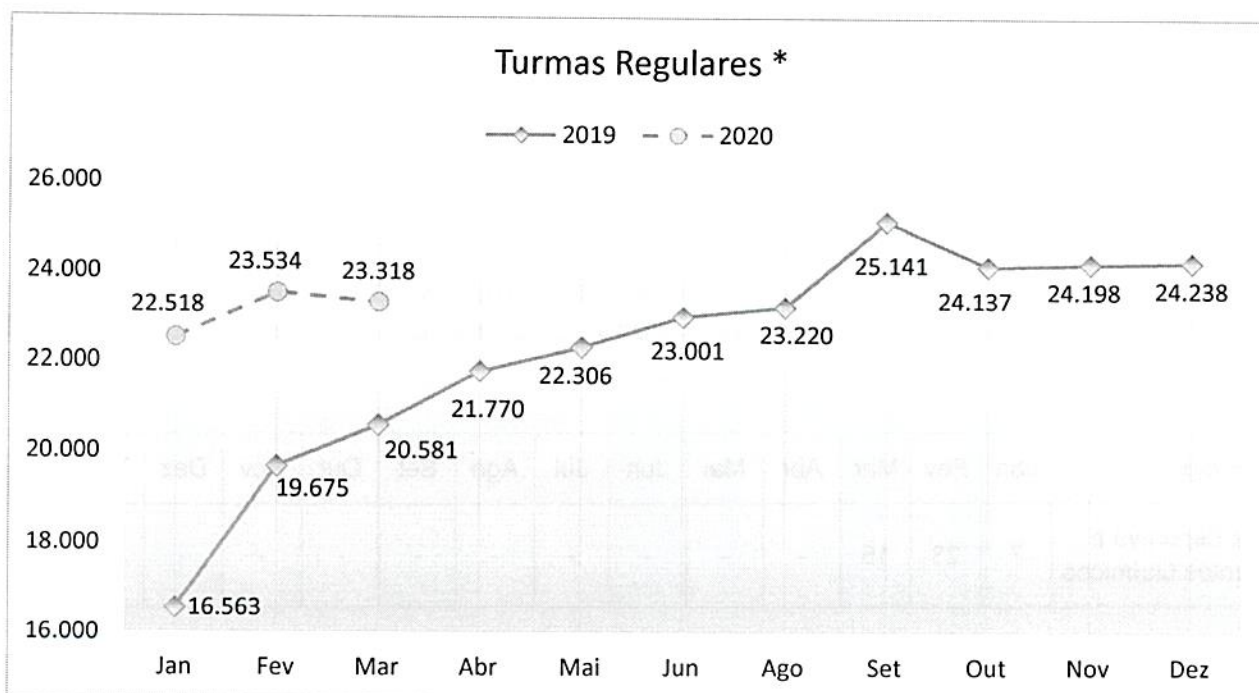
Durante o período de janeiro a março de 2020 um total de 69.370 alunos foram matriculados em diferentes modalidades e atendidos em Turmas Regulares por Profissionais de Educação Física e Instrutores de Lutas de 1 a 3 vezes na semana em práticas de atividades físicas nas Unidades Centrais e Associadas. O detalhamento desses dados pode ser consultado nos relatórios mensais.

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Turmas Regulares	22.518	23.534	23.318	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69.370

Devido a maior procura pela prática de atividades físicas, os gestores da Secretaria de Esporte e Qualidade de Vida buscaram formas de viabilizar o atendimento ao aumento do número de alunos dessa demanda reprimida. Após análise técnica, surgiu a necessidade de ampliar o número de profissionais requeridos no presente contrato.

No ano de 2020 foram atendidos 69.370 alunos. Durante o ano de 2020 foram disponibilizadas mais 2.630 novas vagas em 6 unidades esportivas, conforme indicadores da equipe técnica e monitoramento de demanda reprimida via sistema São José Viva.

Os dados foram utilizados para ampliação, remanejamento, inclusão e exclusão da grade horária nas unidades, de acordo com os períodos e modalidades que são mais ou menos procuradas, de modo a atender essa “fila de espera”, sendo um balizador para essa e outras alterações e inclusões realizadas.



\* Mês de julho ocultado para facilitar a visualização na escala.  
(Foram 12.037 alunos em julho/2019)

Essa ampliação na oferta de vagas resultou num acréscimo de alunos no decorrer dos meses e no aumento de atendimento de 22,1% em comparação ao mesmo período do ano anterior, conforme gráfico comparativo acima. Devido a pandemia de COVID-19 as atividades foram suspensas em 18/03/2020.

*(Assinaturas manuscritas)*



Durante o período de 01/01/2020 a 31/12/2020 foram realizados um total de 93.596 atendimentos em 7 diferentes frentes de ação por Profissionais de Educação Física e Instrutores, bem como a disponibilização de equipamentos para a prática de atividades físicas nas Unidades Centrais e Associadas. O detalhamento desses dados pode ser consultado nos relatórios mensais.

Ação	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Agendamento	5.996	11.353	2.440	-	-	-	-	-	-	176	664	438	21.067
CMAF	397	1.138	840	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.375
Ginástica Laboral	601	743	619	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.963
Academias Ao Ar Livre	7.008	25.118	27.468	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.594
Esportes Radicais	1.512	1.510	886	-	-	-	-	-	-	-	2.052	1.227	7.187
De Bem Com a Vida	-	648	642	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.290
Eventos	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120
Total	15.634	40.510	32.895	-	-	-	-	-	-	176	2.716	1.665	93.596

Durante o período de 01/01/2020 a 31/12/2020 foram realizados um total de 2.901 atendimentos nos Programas de Recreação e Lazer por Profissionais de Educação Física nas Unidades Centrais, Associadas e demais espaços públicos. O detalhamento desses dados pode ser consultado nos relatórios mensais.

Programa	Atendimento
De Bem Com a Vida	1.290
"Tô de Férias"	1.611
Viva Melhor *	0
Total	2.901

\* Programa não aconteceu devido a pandemia de COVID-19

## 4. Indicadores das Unidades Esportivas

### 4.1. Plano de Aula

O planejamento das aulas é uma ferramenta indispensável para a organização pessoal e o bom andamento das atividades, sendo um registro de que as aulas ministradas condizem com as modalidades, faixas etárias e categorias.

Todos os profissionais receberam o caderno de Plano de Aula e foram orientados a preenchê-los diariamente, portando e disponibilizando sempre que solicitado para ser visto pela Coordenação para acompanhamento periódico.

De acordo com o Plano de Trabalho, visitas regulares e um Relatório foi elaborado pela Coordenação atestando o acompanhamento e vistoria técnica do trabalho realizado.

### 4.2. Pesquisa de Satisfação

Esse índice visa medir o percentual de satisfação dos munícipes matriculados e/ou frequentadores em turmas regulares nas modalidades oferecidas pelas Unidades Esportivas, Academias ao Ar Livre e Centro de Medidas e Avaliação Física, considerando o somatório dos índices "ótimo e bom" como satisfeitos.

Para o presente contrato considerou-se a seguinte equação: % de Satisfação dos Usuários = (Número de Usuários Satisfeitos / Total de Usuários Respondentes Atendidos no Mês). A meta a ser atingida deverá resultar em número maior ou igual a 80%.

Período	Ótimo	Bom	Regular	Ruim	Péssimo	Ótimo + Bom
Média	85%	14,5%	0,5%	0%	0%	99,5%

O percentual do referido período foi apurado mensalmente por região. A análise dos dados demonstra um número consideravelmente alto de munícipes satisfeitos em relação aos usuários avaliados, que sugere a qualidade do atendimento prestado ao munícipe, com o percentual atendendo a meta estabelecida.





## 5. Manutenção das Unidades Centrais

Durante o período de 01/01/2020 a 31/12/2020 diversas ações de manutenção predial corretiva e emergencial foram executadas, tais como corte de grama, jardinagem, paisagismo, elétrica, hidráulica, pintura, grade, dedetização, entre outras. Foram 195 revitalizações e reparos no decorrer do ano distribuídos em 3 diferentes unidades, conforme tabela resumo que segue. O detalhamento dessas ações pode ser consultado nos relatórios quadrimestrais e anual.

Unidade	Corte de Grama	Elétrica	Hidráulica	Pintura	Grade	Vidros	Dedetização
Centro Poliesportivo Altos de Santana	x	x	x	x			x
Centro Poliesportivo Campo dos Alemães	x	x	x	x	x		x
Centro Poliesportivo Jardim Cerejeiras	x	x	x	x	x		x

## 6. Capacitação de Pessoal

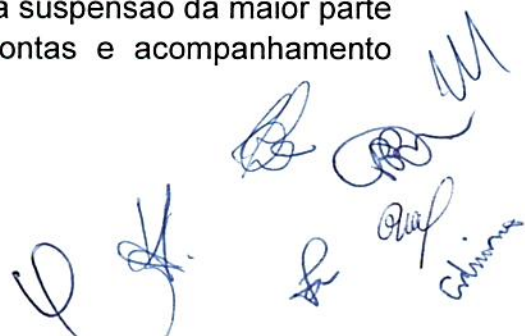
Dentre as metas estabelecidas para o presente Contrato de Gestão estão previstos treinamentos e capacitações periódicas a equipe de Profissionais, visando atualização, reciclagem e constante aprimoramento do desempenho de suas funções. Segue cronograma resumido das atividades realizadas em 2020 conforme Plano de Trabalho.

- ✓ Equipe de Apoio Administrativo: 1 reunião
- ✓ Profissional de Educação Física, Fisioterapeutas, Psicólogos e Estagiários em Educação Física: 1 capacitação

## 7. Metas

Os documentos apresentados à equipe técnica permitem constatar a presença dos elementos e objetivos proponentes no contrato vigente no que se refere ao gerenciamento e execução dos serviços de atividades físicas, esportivas e de lazer, considerando as diretrizes e finalidades que constam no Plano de Trabalho.

Parte das metas qualitativas e quantitativas, bem como diferentes frentes de ação propostas pela Organização Social, não foram executadas na vigência de 01/01/2020 a 31/12/2020, devido a pandemia de COVID-19 que resultou na suspensão da maior parte das atividades em 18/03/2020, conforme prestação de contas e acompanhamento periódico no Relatório Anual por ela elaborado.



## 8. Conclusão


Apesar do ano atípico, em que a pandemia de COVID-19 comprometeu a realização de boa parte das atividades e o cumprimento das metas estabelecidas, a Comissão de Avaliação qualifica o trabalho desenvolvido como satisfatório, uma vez que a Organização Social apresenta relatórios de atividades que foram aprovados ao atender o que foi estabelecido, concluindo que diante do apresentado em diferentes frentes de ação a contratação se justifica e é de grande importância para a Administração Pública, uma vez que realiza boa parte de atividades esportivas e lazer no município, atendendo com qualidade e de forma ampla a todas as faixas etárias.

São José dos Campos, 12 de abril de 2021.


### Comissão de Avaliação e Acompanhamento:

  
\_\_\_\_\_  
Itamar Lisboa Pinto  
Diretor - vínculo comissão


  
\_\_\_\_\_  
Fernando César Vales  
Chefe - vínculo efetivo

  
\_\_\_\_\_  
Adriano Uchôas Américo  
Supervisor - vínculo efetivo

  
\_\_\_\_\_  
Iriane Andressa M. Rebolo Nogueira  
Supervisora - vínculo efetivo

  
\_\_\_\_\_  
Rosana Pereira Domiciano Moura  
Chefe - vínculo efetivo

  
\_\_\_\_\_  
Cleyre Carmen de Lima  
Supervisora - vínculo efetivo

  
\_\_\_\_\_  
Gabriela Negrão de Oliveira Silva  
Gestora de Contratos - vínculo comissão

### Autoridade Competente:

  
\_\_\_\_\_  
Kátia Maria Riêra Machado  
Secretária de Esporte e Qualidade de Vida